AL MAL WALTEGARA

ووانط المناعات المصرية والغرف الصناعية في تبرشيد الإستثمار في المشروعات الصغيرة والمتاهية المناهية ال

إطار لتفعيل دور الضرانب على الدقل فى دعع المشروعات الصغيرة والمتوسطة

قطار الجاته ٢٠٠٠ ومصير ركابها

شركة مصر / إيران للغزل والنسج

شركة مشتركة بين مصر وايران

میراتکس)

تأسست في ديسمبر ١٩٧٥ بموجب قانون ٤٣ لسنة ١٩٧٤ والقوانين المدلة له ويقدر إجمالي الاستثمارات بحوالي (١٦٠ مليون جنيه)

يبلغ رأس مال ميراتكس المدهوع (٢٥٠ , ٥٥ مليون جنيه) وتوزيعه كالآتى ،-

١٥٠/ تلجانب المصرى ويمثله:

١ - شركة القابضة للقطن والغزل والنسيج والملابس.
 ٢ - بنك الاستثمار القومى.

44% للجانب الإيراني ويمثلها الشركة الايرانية للاستثمارات الأحنبية.

الأنشطـة الرئيسـية ليـراتكس هـي أتتاج وتسويق غزول القطن والمخاوط بالبوليسـتر من ثمرة ؛ إلى ١٢٠ إنجليزى مسرح وممشط، مفرد ومزوى، برم نسيج وتريكو، خام ومحروق ومحرر على كونزو شلل.

مصنع الغزل المتوسط ،-

الطاقة = ١٤٨ ٥٩ مردن

الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ٢١ إنجليزي

الإنتاج = ٥٢٥٠ طن

- قد جهزت میراتکس بأحدث الماکینات من أوروبا الغربیة والیابان.
- يقدر الإنتاج السنوى بحوالي ١٠٥٠٠ طن بقيمة ١٥٠ مليون جنيه.
 - مصنع الفرل الرفيع : الطاقة = ٢٧٦٥٦ مردن
 - الإنتاج = ٢٦٠٠ طن الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ٦٣ إنجليزي
 - مصنع القـرل السميك:-
 - الطاقة = ٣٢٠٠ روتر

الإنتاج - ٢٥٠٠ طن

الخيوط المنتجة من متوسط نمرة ١٢ إنجليزي

تبلغ صادرات ميراتكس حوالي (۲۰۰۰ طن سنويا) بقيمة (۲۰ مليون دولار) إلى أمريكا وأسواق
 اوروبا الفربية (المانيا، الدنمارك، بلجيكا، فرنسا، اسبانيا، انجلترا، ايطاليا) ودول شرق آسيا
 (اليابان، تايوان، كوريا، سنغافورة) ودول شمال أفريقيا (الغرب، تونس).

يبلغ عدد العاملين (٣٢٠٠عامل) تبلغ أجورهم السنوية مايقرب من (٢٨ مليون جنيه)



رير نائبرئيس التحريــــــ نائبرئيس التحريــــــ المائيس التحريــــــ المائيس التحريـــــ المائيس التحريــــ المائيس التحريــــ المائيس التحريــــ المحكمين مينة المحكمين مائيس المحكمين المحكمي

رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير أحموا عاصلاف عبد الرحمن

د / أحمد سالم الزيات ا . د / السيد حمدى المعاز
 د / الدسوقى حامد أبوزيد ا . د / عبدالله أمين جماعة
 أ. د / مصيى الدين الأزهري ا . د / شوقى سيف النصر
 ا . د / منصور حامد حسن الدينالي الدينالي الدينالي . د / محمد مجمود يوسف

1. د / شوقی حسین عبدالله
 1. د / یسری خضر اسماعیل
 1. د / علی آحــمـــد شاکــر
 1. د / محمد عثمان اسماعیل
 1. د / سعـــد توفیق عبـاس

فيهذا العدد

دوراتعاد الصناعات المصرية والغرف الصناعية في ترشيد الاستثمار في المشروعات الصغيرة والمتنافية الصغر رئيس التحرير
 و إطار مقترح اللادارة البيئية والتطبيق على قطاع الأسمنت في مصر (تكملة ۲۷) دكتور / حسن سيد عويس

• التخطيطالضريبي (تكملة،٢١) دكتور/ محمد عباس ١٩

اطار التفعيل دور الضرائب على اللحق في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة دكتور / سمير سعد، مرقص ٢٦

• بحث في (قانون الضريبة العامة على المبيعات ومشاكل تطبيقها) ناديـة الصباحى ٤٠

القسم الأول خاص بنشر الأبحاث المحكمة وفقاً لقواعد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأسائدة كل في تخصصه و الله من الله

الإشتراكات ثمن النسخة

جمهورية مصرالعربية جنيهان ليبيا ٥٠٠ درهم ٠٥ ايس سيوريا ٤٥ چنيها السسسودان ۲۵۰۰ ليرة ابتسان ۵ دینارات الجسسةاثر ١٠٠٠ طلس العسسراق min Acc C-10-5-11 ۱ دینسار الأردن ۱۰ دراهـم دول الخليج ١٠١٠سالات السعودية

 الاشتراكات السنوية ٢٤ جنيها مصرياً داخل جمه ورية مصر العربية أو ما يعادلها باللولارا الأمريكي في جميع الدول الطريية • ترسل الاشتراكات بشيك أو حواللا بريدية باسم مجلة المال والتجارة على العنوان أدناه • الإعادات بتسق على العنوان أدناه







ترشيد الاستثمارفي المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر

كثر الحديث الآن حول تشجيع وتنمية المشروعات الصغيرة والمستداهية المسغر وأولت الدولة لها كل اهتمام ورعاية وأعطت الصحافة مساحات مناقشة مساحات مناقشة ما يدور حول هذا الموضوع والأراء المطروحة لمساعدة هذه المشروعات .

كانت المشكلة في بداية الأمر تدور حول تساؤل يراود الكثير ممن طرقوا هذا الموضوع حول تحديد معنى أو مفهوم أو حدود وضوابط لما ينصرف إليه اسم المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر ، وهل المقصود بالمشروعات

المشروعات الصناعية أم التجارية أم الخدمية ؟ وما إلى غير ذلك فإذا كان القانون قد حدد الحدود والمفهوم ، إلا إن الطريق إلى التنفيذ سيقابل بتساؤلات حول الموضوعات التالية : ـ

ا _ إلى أى من نواحى الحياة سيتجه صاحب المشروع ومع مُّنَّ يناقش فكرة المشروع ؟

- وما هو حجم المشروع
 وهل هنساك دليال
 استرشادي يحدد له
 الأبواب التي يجب أن
 يطرقها ؟ وهل هناك عجز
 في العرض عن الطلب ؟.

لقد سبق أن طرحنا فكرة منذ أكشر من خمس سنوات وهي ضرورة التنسيق والتعاون بين الصندوق الاجتماعي والغرف الصناعية لمساعدة المستثمر الصفير في تحديد نواحي العمل التي تواجه نقصاً في السوق . إننا لا نريد أن نطيل الإجراءات ولكن نقصد من ذلك حماية صغار المستثمرين والذين غابت عنهم خريطة العسمل الصناعي بكافسة معلوماتها _ قاعدة المعلومات أمسر هام لابد أن يطرحها الصندوق الاجتماعي بالتعاون مع الغرف الصناعية وألا ینفرد بذلك كى نتفادى عيوب أخطاء الماضي .

كما أن المعياد الوارد في قانون تنمية المنشآت الصغيرة فر المادة الأولى بأنه يقصد بالمنشأة الصغيرة في تطبيق أحكام هذا القانون كل نشاط اقتصادي إنتاجياً كان أو خدمياً لا يزيد رأسهاله المدفوع عن مليون جنيه ولا يجاوز عدد العاملين به خمسين عاملاً .

وإن المنشأة المتناهية في الصغر في تطبيق أحكام هذا القانون هي المنشاة الاقتصادية الإنتاجية أو الخدمية التي بمارس نشاطها فرد أو أكثر من أفراد الأسرة. وكبلا التعريفين _ يعبد إطاراً للعمل الصناعي و الاقتصادي ، وقد جاء في المادة ١٤ أن للصندوق الحق في معاونة المنشآت الصغيرة والمنشآت المتناهية في الصغر من خلال خبراء للتعريف بفرص الاستثمار المتاحة في كل منطقة من المحافظات.

وأيضا إعداد دراسة جدوي

أولية عن المشروعات التي

تطرح على الراغبين في

إقامتها وتقديم النصيحة

بعطي للمستثمر الضوء

والمشورة عن أحسن مصادر الشراء للآلات والتجهيزات وغيرها والتعريف بالمعارض المحلية والدولية.

إن الغرف الصناعية هي أقرب جهة لواقع كل صناعة وتعرف أبعادها ونقاط الحاجة فيها والزائد عنها فهنا لابدأن يحدث تعاون كامل بين اتحاد الصناعات من خيلال الغرف الصناعية وبين الصندوق الاجتماعي من خلال آلية تحددها لجنة مشتركة من الصندوق والاتجاد _ فالعائد من وراء هذا التعاون سيكون له من الإيجابيات الكثير والإقلال الكبير من السلبيات . فالمستثمر الذي يرفض هذه المشورة فعليه تحمل تبعات اختياره وعلى ضوء ذلك يحدد الينك الممول للنشاط مدى مساهمته حرصاً على أمواله من الضياع .

لأن رأى الغرف الصناعية .. كل في تخصصها _ أعلم من غيره بمدى توافر السلع في السوق وحسجم العسرض والطلب، فالتدخل بالرأى يفيد حيث

الأخضر لفروع النشاط التي بواجه المعروض منها عجزأ كبيراً بما يضمن التسويق الجيد وضمان الربح بدلاً من التوجه إلى مجالات متعثرة لينضم بعد ذلك إلى طابور المتعثرين من مقترضي الصندوق الاجتماعي .

وكذلك يحصل على معلومات من خيلال الغيرفية على الفرص المتاحة للتصدير وتحديد الأسواق الخارجية مع مساعدته في تحديد الشركات التي يمكن من خلالها إتمام إجسراءات التصدير نظرأ لنقص الخبرة وضعف الإمكانيات لدى المستثمر الصغير .

فالغرف الصناعية هي بالقطع مدينة الخبرة ومن ثم يمكنه الاستفادة من الإمكانيات المتاحة للغرفة في التعامل مع الأجهزة الحكومية المختلفة وإزالة أي معوقات تعوق الإنتاج أو التصدير . فالد شك أن التنسيق بين

التمويل واتحاد الصناعات سيكون له أثر إيجابي في صالح جميع الأطراف ،

إطارمقترح للإدارة البيئسية بالتطبيق على قطاع الأسمنت في مصر

دكتور/ حسن سيد عويس أبو سريع محاسب /بشركة اسمنت طره

استُکمالاً لما سبق نشره في العدد السابق

الفصل الثانى الدراسة التطبيقية

تمهيده

يهدف هذا الفصل إلى دراسة مشاكل صناعة الأسمنت في مصر باع تبارها من أهم المناعات الملوثة للبيئة المحيطة ، وحجم النفقات البيئية المنصرفة في هذه الشركات ، وذلك بهدف اقتراح إطار لتطبيقه على شركات الأسمنت في مصر ، والوصول إلى أهم الخطوات التي يجب على الشركات المصرية اتباعها عند القياس والإفصاح والتقرير عن نفقاتها البيئية .

وتحقيقاً لهذا الهدف يتناول الباحث ذلك من خلال المبحثين التاليين: ...

المبحث الأول: الإدارة البيئية في شركات الأسمنت.

المبحث الثاني: الدراسة الميدانية .

المبحث الأول

الإدارة البيئية في شركات الأسمنت

يهدف هذا المبحث إلى دراسة مشاكل صناعة الأسمنت في مصدر وأشرها على البيئة والخطوات التي اتخدتها أهم الشركات المصدرية للحد من التلوث ، وكذلك حجم النفقات البيئية في هذه الشركات وتقسيماتها المختلفة وتوزيعها على المراكز المستفيدة منها وذلك من خلال :_

أولاً: أهمية صناعة الأسمنت: ...

تعتل صناعة الأسمنت أهمية كبرى في قطاعات التشييد والبناء بسبب الزيادة في حجم وعدد المنشآت الصناعية والمباني السكنية والمواصلات والطرق والتي نتج عنها زيادة كبيرة في استهلاك كميات من الأسمنت وتعتمد صناعة الأسمنت على المراحل التالية:

- استخدام المواد الخام وتكسيرها وتخزينها.
 - الطحن الناعم وإنتاج الكلينكر
 - معالجة الكلينكر وتخزينه .

تبريد وتخزين الأسمنت الناتج وتعبئته (۱) .
 ۱ ـ التحديات البيئية التي تواجه صناعة الأسمنت :

إن صناعة الأسمنت بشكل عام وفي عالمنا العربي بشكل خاص اشتهرت بأنها صناعة غير صديقة البيئة ، فمداخن الأفران والطواحين المنبعث منها بركان من الأترية هي الصورة العالقة في أذهان الجماهير خاصة المحيطين بمصانع الأسمنت ، وذلك لما عانته هذه الجماهير لفترات طويلة من مثات بل آلاف الأطنان من الأترية التي قذفتها هذه المداخن عليهم ولسنوات طويلة .

وبالثالى صارت التحديات البيئية التى تواجه صناعة الأسمنت تحديات صعبة وحقيقية فى ذات الوقت وتتلخص فى التالى: -

- الحفاظ على الهواء بالمناطق المحيطة بالمصانع .
 - الحفاظ على الترية .
 - الحفاظ على المياه .
- لآثار السلبية لصناعة الأسمنت على البيئة:
 تتـجلى الآثار السلبـية الناجـمة عن صناعة
 الأسمنت من خلال طرح المخلفات التالية:
- حبيبات الغبار الناتجة عن العمليات
 الإنتاجية والصناعية التي تخرج مع الهواء
 والتي تنطلق إلى الجو نتيجة بعض
 التسريات على الخط التكلولوجي .
- بقايا الغبار الذي لا يصفى تصفية جيدة فى
 الفلاتر القماشية الملحقة بالمعدات
 التكنولوجية

 أكسيد الكالسيوم مع رطوية الجو حيث يسقط على الأشجار مما يؤدى إلى تلفها .

" _ أثر الملوثات على الصحة : _

لقد أثبتت الدراسات التى أجريت على العمال وسط مصانع الأسمنت ، وفى المناطق السكنية المحيطة بها أن أبرز الأمراض التى ظهرت على هذه العينات المدروسة هى : ـ

□ التهابات القصبات التحسسى والريو القصبى
 □ تغبر الرثة والتهاب الأنف التحسسى .
 □ التهاب البلعوم التحسسى (٢) .

مما سبق يتضع مدى خطورة شركات الأسمنت على المناطق السكنية المحيطة بها كأحد مبررات الحصول على شهادة الإدارة البيثية والتوافق مع قانون البيئة.

ثانياً : محاور العمل البيئي في صناعات الأسمنت :

إن محاور العمل البيثى فى صناعة الأسمنت تقوم على الأخذ بأساليب نظام الإدارة البيثية Environmental Management System (EMS) " وهى

الهيكل التنظيمى الذي يحدد المسؤوليات والسياسات والممارسات والإجراءات والعمليات والمواد اللازمة لحماية البيئة ، وإدارة القضايا والموضوعات البيئية " (") وهسو يعنى وضع

(۱) تجرية أسمنت طره هي مؤقص إنشاء نظام الإدارة البيئية وحصولها على شهادة الأيزر ٢٠٠١ ، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر العالمي لحماية البيئة هي مجال صناعة الأسمنت ومواد البناء (دمشق - سوريا - أكتوبر ٢٠٠١) صد ٣١ . (٢) مركز الأبعاث العلمية والبيئية بسوريا ، مشروع دراسة تقيرات المناخ في سوريا السرحة الأولى ، دمشق منة تقيرات المناخ في سوريا السرحة الأولى ، دمشق منة

(3) Roussey R.S. "Audting Environmental liabilities "Audting: A., Journal of Practice & Theory, (Vol. II, No. 1, Spring, 1992) p. p. 47-57. المواد الخام .

ز ـ معالجة مياه التبريد بفصل الزيوت والشحومات منها والاستفادة بها في الزراعة والتشجير .

- التخلص الصحى الآمن من كافة المخلفات
 (صلبة ـ سائلة ـ غازية)

ط. التحكم فى الضوضاء الموجودة فى بعض أقسام الإنتاج لتكون بالمعدلات المسموح بها.
 ع. - الحضاظ على بيشة العمل وتحسينها، وتحقيق الاشتراطات البيشية والسلامة والصحة المهنية .

ك ـ التدريب والتوعية البيئية المستمرة لكافة مستويات العاملين .

ل_ إمساك سجلات بيئية منتظمة القيد .

م ـ زيادة المساحات الخضراء داخل وخارج الشركة وعمل حزام أخضر حول شبكة الطرق (۲) .

٢ - موقف شركة أسمنت طره قبل إنشاء نظام
 الإدارة البيئية :

لقد وضعت الشركة خططاً طموحة للتحكم فى التلوث الناتج من أشرانها وكذلك الاستفادة من الأترية الناتجة من صناعات الأسمنت والتى

(۱) د. م. / هانى عبدالرحمن مكرم ، حماية البيئة من اترية المصرات الجانبية لأفران إنتاج الأسمنت ، ندوة العلوق الطمية للاستقادة من اترية الممرات الجانبية داخل شركات الأسمنت بضائقة حاول ، (مركز يحرف ودراسات التمية

التكنولوجية بجامعة حلوان ، فيراير ۱۹۹۹) صد 7. (2) International Organization for Standardization, (ISO 1996) Environmental Management Systems Specification With Guidance for Use, (ISO 14001, Switzerland 1996) p. 3. انتظم والضوابط للسيطرة على التلوث الناتج من العمليات سواء الصناعية أو الزراعية أو الخدمية .

ونتناول فيما يلى نظام الإدارة البيئية بصفة عامة والتجرية التى اتبعتها بعض شركات الأسمنت في مكافحة التلوث البيئي بصفة خاصة وذلك من خلال النقاط التالية :

ا سامن الأساسية لنظام الإدارة البيئية في صناعة الأسمنت:

يقوم نظام الإدارة البيئية في صناعة الأسمنت على ثلاثة عشر محوراً رئيسياً كما يلى: .

أ - السيطرة على معدلات انبعاث الأترية المتصاعدة لتصل إلى المعدلات التي سمح بها القانون ، ثم إلى المغدلات التصميمية للمعدات وأخيراً إلى المعدلات العالمية .

ب ـ العـمل على إعـادة تدوير أترية المـسـار الجانبى By Pass Dust بكافة أشكال إعادة التدوير الممكنة أو التى يمكن أن تستخـدم باستخدام أحدث التكنولوجيات المتاحة (١) .

ج ـ رفع اترية المسار الجانبي المتراكمة تاريخياً حول المصانع .

د ـ السيطرة على تسـرب الأتربة التى قد تنتج عن بعض المعدات .

 السيطرة على الأتربة الناتجة عن عمليات التفجير لاستخراج مادة الحجر الجيرى ، وكذلك السيطرة على الامتزازات الناتجة عن التفجير .

و_ تفطية أماكن التخزين المكشوفة مثل مخازن

بدأتها الشركة منذ عام ١٩٨٩ وذلك كما يلى : ـ المرحلة الأولى: من ١٩٨٩: ١٩٩١:

وتمثلت الجهود في البحوث والدراسات وتدبير التمويل اللازم ، حيث كان متوسط انبعاث الأترية يتراوح بين ٩٠٠٠ – ١٢٠٠٠ مجم/م٣ ، ونسبة تشغيل الفلاتر لا تتعدى ٢٠: ٣٠ ٪ من زمن تشغيل الطواحين والأفران .

المرحلة الثانية: من ١٩٩١: ١٩٩٥:

حيث تم تكوين فريق عمل بقيادة الخيراء الأمان ، بغرض إصلاح وتأهيل وإعادة تشغيل ورمادة تشغيل ورمادة تشغيل ورمع كقاءة جميع فلاتر الشركة ، ونتيجة هذه الجهود انخفضت الانبعاثات من ٩٠٠٠ محم/م٣ ، وارتفعت نسبة تشغيل الفلاتر من ٢٠٠٠ ٪ الى ٧٠٠ من زمن تشعيل الأفسران والطواحين .

المرحلة الثالثة: من ١٩٩٥: ١٩٩٩:

ـ تم التعاقد مع شركة أسيك لحماية البيئة و(أسنبرو) لصيانة وإعادة تأهيل الفلاتر وذلك للوصول إلى معدلات الانبعاث القياسية .

- تم التـوصل إلى حل للتـخلص من أترية الممرات الجانبية (إعادة تدوير التراب الراجع) يعتقد الباحث أن الشركة برغم توافقها مع القانون ٤ لسنة ١٩٩٤ م فإن نسبة الانبعاثات ما زالت أكبر من النسب المقررة على مستوى العالم حيث يصل العد الأقصى في معظم دول العالم إلى ١٠٠ مجم / م٣.

المرطة الرابعة : من ١٩٩٩ م حتى الآن :

حصلت الشركة على شهادة الأيزو 1201 الخاصة بالإدارة والسيطرة البيئية كشركة رائدة لمناعة الأسمنت في مصر ، وذلك بعد جهود استمرت حوالي عشر سنوات .

ويعتقد الباحث أنه من الأولى أن يتولى الإشراف على هذه الشهادة جهاز رقابي معايد من الدولة مثل جهاز ششون البيئة ، حيث إن تعامل الشركات مباشرة مع الجهات الأجنبية المانحة . لشهادة الإدارة البيئية يثير العديد من الشكوك حول الترام الجهات المانحة بتطبيق هذه الإرشادات بنسبة ٢٠٠ ٪ .

ويداً تنفيذ برنامج الإدارة البيئية للشركة فى منتصف ١٩٩٨ ، وفيما يلى أهم البرامج البيئية التى نفذتها الشركة : ـ

- تطوير الفلاتر الكهروستاتيكية لفرن ٣-٤ ليصل معدل الانبعاث إلى ٢٥٠ / مجم/م٣.
- تركيب عدد ٢٤ جهاز قياس انبعاث على مدار ٢٤ ساعة لكل الأفران والطواحين للتحكم في الانبعاثات لحظيا ولتقليل مستوى الانبعاثات .
- تركيب ١٠ وحدات شفط أترية لمنابر الطواحين والأفران والتعبئة بالمصنع القديم والجديد .
- تركيب عدد (۱۰) فالاتراً بنطلونية في مراحل نقل المواد وتجديد عدد (۲۰) فلتراً وإجراء عمرة لعدد (٤٤) فلتراً لتقليل التأثيرات البيئية الناتجة عن هذه العمليات وذلك في خطوط الإنتاج الرطبة وطواحين الأسمنت.
- زيادة غرفة ترسيب فلاتر أفران ٨ ، ٩ أشاء

- عملية التطوير لرفع كفاءتها .
- إجراء عمرة لأبراج التبريد ودوائر المياه بها لرفع كفاءة التبريد بها .
- تشغيل وحدات التحبيب لأتربة الباى باص
 في أفران ٧,٨,٧.
- إعادة تدوير أترية الباى باص بفرن ٧ فى
 الأفران الرطبة (٦,٥) .
- إنشاء محطتى تزييت وتشحيم بالتعاون مع كبرى الشركات العاملة فى مجال البترول لضـمان إعادة تدوير الزيت المرتجع ، وتركيب أكبر محطة للفسيل وتشحيم المعدات الثقيلة بالمحاجر .
- شـراء سـيـارتين لكنس الطرق الداخليـة
 بالشركة .
- تعدیل نظم الفلاتر من Shacking إلى Shacking الرفع كفاءتها (من ٥٠٠ إلى ٢٥٠ مجم / م٢) .
- تحسين معامل القدرة للشركة ليصل إلى
 ٩٣٪ بدلاً من ٨٢٪ .
- تقليل الحمل الأقصى للمصنع رقم (١) من
 ٢٠ ميجاوات إلى ٢٥ ميجاوات وللمصنع
 رقم (٢) من ٥٥ ميجاوات إلى ٥٠ ميجاوات.
- تقليل الفاقد من الزيوت المستخدمة بزيادة التوعية للعاملين واستخدام الأسلوب العلمى المسحيح في الشعامل مع وتداول الزيوت وزيادة نسبة المرتجع للشركة الموردة لإعادة تدويره.
- زراعة ٥٠ فداناً بمناطق مختلفة بأراضى

- الشركة (داخل الشركة والبيئة المحيطة).
- رصف شبكة الطرق الداخلية باستخدام أترية الباى باص في خلطة الرصف .
- مد خط میاه بحاری إضافی لتدعیم منطقة شرق الأوتوستراد من أجل استکمال خطة التشجیر والاستزراع للبیئة المحیطة .
- تكملة إنشاء الحزام الأخضر داخل وخارج الشركة .
- تطوير مصنع الجير وتأهيله وحصوله على
 شهادة الأيزو ٢٠٠٢ (١) بواسطة مراجعى
 الشركة ودون الاستعانة باستشاريين من
 خارج الشركة إضافة إلى شهادة الأيزو
 ١٤٠٠١ ، وقد بلغت التكلفة الإجمالية لهذه
 البرامج حتى الآن ما يقرب من ١٢٠ مليون
 جنيه تقريباً (١) .
- وتعتبر تجرية أسمنت طره هى التجرية الرائدة على مستوى شركات الأسمنت في مصر ثم أخذت الشركات الأخرى في تطبيق وتعميم هذه التجرية .
- ٣ ـ تقيم تجربة أسمنت طره في مجال الإدارة البيئية: يهدف الباحث من تقييم تجرية اسمنت طره باعتبارها التجرية التي قامت كل شركات الأسمنت في مصر بتطبيقها بدرجات متفاوتة ، ومن ثم فقد اقتصر الباحث عليها في مجال التطبيق لسببين: -

The International Organization for Standardization, (ISO) Quality System Model For Guality, (ISO 9002, 1994).

 ⁽٢) تجرية أسمنت طره في إنشاء نظام الإدارة البيئية ، مرجع سابق ، صد ٣١ .

المسبب تجرية أسسهنت طره هي النواة أو الأساس لتجارب الشركات الأخرى التي بدأت في تطبيق هذا النظام بعدها.

 إن الباحث من العاملين بالشركة ، ويلمس تطبيق النظام سواء في مراحل التطبيق أو مشاكل التطبيق وأخيراً نتائج التطبيق .

 ويمتقد الباحث أن تجرية أسمنت طره (كأى تجرية) لها إيجابياتها وسلبياتها التي يمكن
 تلخيصها فيما يلى : -

(۱) إن المحور الأول من محاور الإدارة البيئية هو السيطرة على معدلات الانبعاث للأترية المتصاعدة لتصل إلى المعدلات التصميمية للمعدات وأخيراً إلى المعدلات المالمية ، وبالنظر إلى التظام المطبق في أسمنت طرم نلاحظ أنه بالرغم من وصوله إلى أقل من المعدلات التي وضعها القانون ٤ لمنة ٤٤ المعدلات التي وضعها القانون ٤ لمنة ٤٤ الفلاتر الكهروستاتيكية لفرنى ٣ ، ٤ ليصل معدل الانبعاث في هذين الفرنين (٢٥٠ مجم / م٣) فإنه لم يصل بعد إلى المعدلات مجم / م٣) فإنه لم يصل بعد إلى المعدلات مجم / م٣) .

(۲) العمل على إعادة تدوير أترية المسمار
 الجانبى :

بالرغم من أن شركة أسمنت طره تولى هذا المحور اهتماماً كبيراً ، وقامت بتسجيل براءة اختراع حول تحويل أترية المسار الجانبي بأكاديمية البحث العلمي إلا إنها لم

تكن على المستوى الفعال سواء من ناحية التعاون مع شركات الأسمنت بمنطقة حلوان (شركة اسمنت القومية) أو مع الجهات الآخرى المهتمة بتلوث البيئة ، وإن كان ما حدث من جهد عام ٢٠٠٢ م حول إنشاء شركة للاستفادة من تحويل مسار هذه الاترية بمشاركة بمض الجهات المهتمة بهذا المصوضوع يدل على إهت.سام الشركة بالاستفادة من أترية المسار الجانبي ، ولكن هذا المشروع تأخر كثيراً من حيث الاستفادة بيدا المشروع تأخر كثيراً من حيث الاستفادة بهذا المشروع تأخر كثيراً من حيث الاستفادة بهذا المشروع تأخر تدويرها (۱).

(٣) رفع أترية المسار الجانبى المتراكمة حول المصانع:

ويعتبر هذا المحور من المحاور التى توليها شركة أسمنت طره اهتماماً كبيراً حيث قامت باستخدام هذه الأترية فى تمهيد الطرق الداخلية والعارجية للشركة وكذلك تشجير الحداثق التى وصلت مساحتها إلى (٥٠) فداناً حول الشركة وداخلها .

(٤) السيطرة على تسريب الأترية الناتجة من
 بعض المعدات :

تحاول الشركة السيطرة على هذه الأترية أولاً بأول وإن كانت لم تصل إلى الدرجـــة الكافية .

 (٥) السيطرة على الأتربة الناتجة عن عمليات التفجير والاهتزازات:

⁽۱) رئاسة مجلس الوزراء وجهاز شنون البيئة "خطط ويرامج إعادة استخدام وتدوير تراب الأسمنت الجانبي " (هبراير ۲۰۰۲)

.. تحاول الشركة التقليل من هذه الأتربة بقدر الإمكان ، والبحث عن متحاجر بعيدة عن المنطقة السكنية ، وأن تجعل التفجير في أوقات مناسبة ، وذلك بالتنسيق مع باقى الشركات المحيطة .

- (٢) تغطية أماكن التخزين المكشوفة:
 قامت الشركة بتغطية العديد من مخازنها
 خاصة في المحاجر وفرني ٨ ، ٨
- (٧) معالجة مياه التبريد والاستفادة بها في الزراعة والتشجير:

قامت الشركة بإجراء عمرة لأبراج التبريد ودواثر المياه بها لرفع كفاءة التبريد بها والاستفادة بها في تشجير المناطق المحيطة .

- (A) التخلص الصحى الآمن من المخلفات: -قامت الشركة بإنشاء محطتين للتزييت والتشحيم لضمان إعادة تدوير الزيت المرتجع والتحكم في كمياته وتقليل الأثار البيئية الناتجة عن سوء تداوله.
- (٩) التحكم في الضوضاء في بعض أقسام الإنتاج:

تركيب عدد ٢٤ جهاز قياس انبماث على مدار ٢٤ ساعة لكل الأفران والطواحين .

- (١٠) الحفاظ على بيئة الممل وتحسينها:
- قامت الشركة بشراء سيارتين لكنس الطرق الداخلية بالشركة .
- (١١) التدريب والتوعية البيئية المستمرة : ـ قامت الشركة بتنفيذ المديد من البرامج

- والدورات التى تخدم البيئة وتتناول مشاكلها. (١٢) إمساك سجلات بيئية منتظمة القيد :
- أ إمسان معظم شركات الأسمنت في مصر بإمساك سجالات بيثية ولكن هذه السجلات لا تؤدى الغرض الأساسي منها وهو الإفصاح عن القياسات البيئية وتكلفة التلوث البيئي ... (١) .
- (١٣) زيادة المساحات الخضراء داخل وخارج الشركة :
- قامت الشركة بزراعة حوالى (٥٠) فداناً داخل وخارج الشركة .
- (12) الإفصاح المحاسبي عن نفقات هذه التجرية :

بالرغم من أن تكلفة تطبيق هذا النظام تزيد عن ١٢٠ مليــون جنيــه ويالرغم من أن الإقصاح عن هذه المبالغ يزين صورة الشركة أمام المستثمرين والمجتمع وجهات الضغط البيئي فإن الشركة لم تفصح عنها الإدارة ومــراقب الحسسابات ، ولم توضح التجرية بصورة منفصلة ، وفي رأى الباحث أن القوائم المالية أو قدى رأى الباحث بصورة صادقة أو عادلة عن حقيقة المركز بصورة صادقة أو عادلة عن حقيقة المركز المالي ونتائج أعمالها ، لأن الإفصاح عن

 ⁽١) معهد التبين للدراسات المعدنية ، تقرير قياسات أنبعاثات الأثرية من مداخن الأقران والطواحين لشركة أسمنت طره ،
 (هبراير ٢٠٠١) صد ٥ .

المهتمة بهذا الإفصاح قد يؤدى إلى اتخاذ قرارات غير سليمة .

والشئ الملفت للنظر هو أن الجهات الرقابية المسؤولة عن تطبيق الشركة للقوانين المصرية ومعابير المحاسبة المصرية لم تتدخل ولم تمترض على القوائم المنشورة لهذه الشركة أو الشركات الشقيقة ، حيث إننا لم نسمع حتى الآن أن هيشة سوق المال اعادت نشر هوائم إحدى الشركات لأنها لم تفي باحتياجات قانون سوق المال أو القوائين الأخرى .

ولكى تتضع الصورة فإن الباحث سوف يظهر تكلفة برامج الإدارة البيئية فى شركات الأسمنت المصرية فيما يلى:

ثانثاً: النفقات البيئية في شركات الأسمنت المصرية:

نتيجة الاهتمام المتزايد بقضايا البيئة والانتزامات البيئية ، واجهت شركات الأسمنت في مصر ضغوطاً بيثية متزايدة خاصة التي تعمل في المناطق السكنية ، فقد وصل المنصوف على البيئة في شركة أسمنت طره حوالي ١٢٠ مليون جنيه ، وفي أسمنت المسويس ٧٠ مليون جنيه ، وفي أسمنت المسويس ٧٠ مليون جنيه وبتحليل هذه النفقات نلاحظ ما يلي :-

(۱) إن المنصرف على البيئة قد قفز فجأة من «۲,۲» من المليون عام ٩٤ إلى ١٩ مليونا عام ٩٩ ، وإن هذه الزيادة الرهيبية ترجع لتزايد الصغوط والتشريعات والتنظيمات البيئية التي تتعرض لها شركات الأسمنت

وإن المنصرف على البيئة قد تضاعف أكثر من ٢٠٠ مرة» .

إن الزيادة المضاحئة عام ٩٨/٩٧ والتي وصلت «١٧» مليوني جنيه مقارنة بمبلغ مليوني جنيه فقط في العام السابق مباشرة ، ترجع إلى قبيام شركات الأسمنت في هذا المام واستجابة للتوافق مع متطلبات القانون ٤ لسنة ١٩٩٤ بتركيب «فسلاتر» لمسابع الأسمنت تكلفت مبالغ كبيرة سواء كتكلفة رأسمالية لشراء هذه الفلاتر أو لصيانة هذه الفلاتر وتشغيلها .

(Y) إن عام ۱۹۹۷/۹۱ يعتبر عام الاهتمام بالبيئة من جانب شركات الأسمنت حيث بلغت النفقات البيئية هي شركة آسمنت طره عام ۷/۹۱ حوالي (۱۷» مليون جنيه وهي شركة آسمنت حلوان (۷۲» مليون جنيه ، وهي شركة القومية لإنتاج الأسمنت (۷» ملايين

 (٣) إن النفقات البيئية في شركات الأسمنت الأخرى تكاد تكون متشابهة سواء من حيث المبالغ المنصرفة أو نسبتها أو طبيعة المصروف .

الميحث الثاني

الدراسسة الميدانيسسة

تتحقق فيصة البحث العلمى من خلال ربط المبادئ العلمية بالجوانب التطبيقية للمشكلة موضع الدراسة ، ويتناول هذا المبحث الدراسة الميدانية التي قام بها الباحث لاستطلاع رأى

رؤساء القطاعات المالية بشركات الأسمنت بالإضحافية إلى محديرى إدارات التكاليف والإدارات البيثية لهذه الشركات ، وكذلك مراجعي هذه الشركات بالإضافة إلى خبراء هيئة سوق المال وذلك للوقوف على رأيهم في الإطار المقترح للإدارة البيئية ، حتى يكون متوافقاً مع طبيعة وواقع البيئية العربية والمصرية ، وقد قام الباحث بتطبيق إطاره المقترح بعد إجراء دراسته الميدانية على إحدى شركات الأسمنت لتأكيد شمولية وفعالية هذا الإطار .

ولقد اختار الباحث شركات الأسمنت المصرية لتطبيق إطاره المقترح من منطلق مؤداه أن صناعـة الأسـمنت من الصناعـات الهامـة والاستراتيجية أولاً لأنه لا يمكن لأى مجتمع أن يصـرف النظر عنهـا ، وثانيـاً لأنهـا من أكبـر الصناعات تلاثاً للسنة المحيطة .

وتحقيقاً لهذا الهدف يتناول الباحث في هذا المبحث النقاط التالية: -

أولاً : أسس الدراسة الميدانية :

وبتناول الباحث فيها النقاط التالية :

١ _ تحديد مجتمع الدراسة :

يتمثل مجتمع الدراسة في رؤساء القطاعات المالية ومديري إدارات التكاليف والبيشة في شركات الأسمنت في مصر ، ومراجعي حسابات هذه الشركات سواء كانوا من الجهاز المركزي للمحاسبات أو من مكاتب المراجعة الخارجية ، ولكن تظراً لأن الموضوع يحتاج إلى مراجعين

ذوى خبرة ، فقد اكتفى الباحث بالمراجعين الذين أمضوا أكثر من عشر سنوات فى مراجعة شركات الأسمنت فى مصر ، وكذلك خبراء هيثة سوق المال .

وقد بلغ عند رؤساء القطاعات المالية في مجتمع البحث 10 رئيساً، ويلغ عند مديري إدارات التكاليف 15 مديراً، وكذلك مديري الإدارات البيئية ٢٩ مديراً، كما بلغ عدد المراجعين في هذه الشركات ٢١ مراجماً، ويلغ اتبع الباحث أسلوب العصر الشامل نظراً لصغر حجم المجتمع كما تم دمج أراء خبراء هيئة سوق المال مع مراجعي الشركات، و فيما يلي حيول يوضح عدد الاستمارات التي تم تجميعها:

جدول رقم (١) عدد الاستثمارات الموزعة على فئتي الدراسة

الإجمالي	مجتمع المراجعين وخبراء هيئة سوق المال	مجتمع الشركات	البيسان
179	V)	7.4	الاستثمارات
- 1			المرسلة
1.5	70	£A	الردود
% Y0	% V4	X V1	التسبة
		l .	l i

ولقد تم إجراء الدراسة على نوعين من البيانات هما : -

الثوع الأول: البيانات المنشورة عن هيئة سوق المال وتتمثل في القوائم المالية المنشورة للشركات المقيدة في بورصة الأوراق المالية طبقاً للقانـون 190 لسنة 1917 والمتعلقـة

بالإدارة البيئية في شركات الأسمنت في مصر(١) .

النوع الثاني: ويتمثل في قائمة الاستقصاء التي تهدف إلى التعرف على رأى الفثات المهتمة بموضوع الدراسة (⁽⁾).

٢ _ تصميم قائمة الاستقصاء:

قام الباحث بإعداد قائمة استقصاء موجهة إلى رؤساء القطاعات المالية ومديرى التكاليف والبيشة بشركات الأسمنت بالإضافة إلى مراجعى هذه الشركات وخبراء هيشة سوق المال.

وقد تضمنت القائمة عدد ٢٠ سؤالاً مستخدماً في ذلك مقياس ليكرت وتم استخدام مقياس من خمس نقاط حيث تعطى النقطة (١) اتجاهاً أو ميلاً ضعيفاً نحو العبارة أو المنصر ، وتدل النقطة (٥) على اتجاه أو ميل قوى للمنصر أو المبارة محل القياس ، وقد اتسمت الأسئلة وتجنب الأسئلة الإيحائية ، وكذلك روعى النواص الشكلية والخطوات المنهجية الخاصة بتصميم قوائم الاستقصاء لإعداد البحوث الاجتماعية (٢) وعلى ذلك فقد تم تقسيم قائمة الاستقصاء إلى الأجزاء التالية : -

الجزء الأول: بيانات شخصية عن المستقصين: وتتضمن: الاسم والمهنة والسن ومستوى التعليم وكذلك سنوات الخبرة.

الجزء الثانى: الاعتراف والإقصاح عن النفقات البيئية المتعلقة بالإدارة البيئية في القوائم المالية:

ويتضمن: مجموعة الأسئلة (منرةم الىرقم ١٠). الجزء الثالث: التقرير عن النفقات البيئية في القوائم المالية المنشورة:

ويتضمن : مجموعة الأسئلة (من رقم ١١ إلى رقم ١٥). الجزء الرابع : دعائم تطبيق الإطار المقترح :

ويتضمن : مجموعة الأسئلة (من رقم ١٦ إلى رقم ٢٠ إلى

ولقد قام الباحث ببعض المقابلات الشخصية مع من وزعت عليهم قوائم الاستقصاء بهدف التحقق من صحة ما جاء في هذه القوائم من ردود ، وشرح الاستفسارات (إن وجدت) وضمان استيفاء أكبر عدد من هذه القوائم بطريقة صحيحة ، وإجابات محددة وسليمة عن الأسئلة التي تحتويها ، حتى يأتي الإطار المقترح متوافقاً مع البيئة المريبة والمصرية ومفيداً لمستخدمي القوائم المالية التي تتعلق بشركات الأسمنت في مصر

ثانياً: الأساليب الإحصائية المستخدمة في التطيل: اختار الباحث التحليل الوصفى ، والذي يقوم بجمع البيانات وتبويبها وعرضها في صورة جداول ثم تلخيصها بغرض وصف مجتمع الدراسة ، ولقد اعتمد الباحث في تحليل

 (١) الهيشة المامة لمدوق المال ، إدارة المعلومات ، القوائم المائية المنشورة لشركات الأسملت في مصر ، (خلال الفترة من ١٩٩٧ حتى ٢٠٠٢ .

(Y) انظر ملحق رقم ۱ . (Y) د/ محمد شفيق ، البحث العلمي : الخطوات المنهجية

)" (حصف معنون الاجتماعية ، (الإسكندرية ــ المكتب المريى المعنيث ١٩٩٣ ــ ١٩٩٠) صد ١١٦ .

(٤) انظر ملحق رقم ١ .

البيانات على استخدام الحاسب الآلى من خلال برنامج حــزمــة التــحليل الإحـصــائى للعلوم الاجتماعية Statistical Package for Social Science (SPSS).

فى ظل نظام تشغيل النواف نظام تشغيل النواف SPSSWIN التى وبرنامج ال Office التى تتتجها شركة Microsoft () حيث استخدم الباحث الأساليب الإحصائية التالية :

أ _ الإحصاءات الوصفية وتتمثل في : _

- التوزيعات التكرارية البسيطة والنسبية .
 - _ الوسط الحسابي المرجع ليكرت ^(٢) ،
- ب_ الاختبارات الإحصائية وتتمثل في : _ • اختبار كا (مربع كاى) Chi Square .
- يستخدم هذا الأختبار لدراسة الملاقة بين متغيرين حيث يتم تبويب البيانات في صورة جداول مزدوجة قد تتماوى فيها عدد الصفوف مع عدد الأعمدة أو قد تختلف ، ثم تحسب فيمة كا على أساس مقابلة التكرارات المتوقعة من نفس الظاهرة (٣).

وقد استخدم الباحث اختبار كا الأنه يلائم دراسات العلوم الاجتماعية بالإضافة إلى أنه من أهم المقاييس الإحصائية شيوعاً في تحليل البيانات الخاصة بالاتجاهات (٤).

منهج الباحث في تحليل بيانات الدراسة :

سيقرم الباحث باختبار صحة الفروض الإحصائية من خلال دراسة درجة الاختلاف أو الاتفاق بين أراء كل مجموعة على حدة وذلك لكل سؤال من قائمة الاستقصاء على النحو

التالي : ـ

- (۱) تعديد درجة أهمية العوامل لكل سؤال من خلال الوسط العسابى المرجع (ليكرت) ، حيث يتم ترتيب أهمية العوامل أو المتغيرات محل الدراسة على حسب الدرجات التي أعطاها الوسط العسابي المرجع .
- (۲) تصديد درجة الاتضاق أو الاختالاف فى الرأى بين فثتى الدراسة من خلال اختبار كا على المتفيرات محل الدراسة بين فثتى الدراسة ، ومن ثم اختبار صحة الفرض العدمى وقبوله أو نفى الفرض المدمى وقبول الفرض البديل .
- (٣) اختبار صبحة الفروض: حيث سيقوم الباحث بعسابى المرجح الباحث بعساب الوسط الحسابى المرجح وليكرت) بالنسبة لإجابات فئتى الدراسة على الأسئلة المتملقة بالفرض من خلال درجة الأهمية التي تم تعديدها لكل سؤال، ومن ثم فبول الفرض العدمي أو رفضه وقبول الفرض البديل.

⁽۱) د / سمير كامل عاشور ، د / ساميه أبو الفتوح سائم ، العرض والتعليل الإحصائي باستخدام Spsswin (الجزء الأول المدخل والأساسيات ، القاهرة ، بدرن ناشر سنة ۲۰۰۷ م ۲۰ م

 ⁽Y) .. / معتار أبو بكر ، تحليل نتائج الاستبنانات ، محاصرات المركز القومي للتدريب الإحصائي ، الجهاز المركزي للتميثة المامة والإحصاء (بدون ناشر) ص ، ص ٢ : ٧ .

 ⁽٣) مبدالطهف مبدالفتاح أبو الملا ، مقدمة في التحليل
 الإحصائى ، (مكتبة الجلاء الجديدة ، المنصورة سنة
 ١٩٩٨) من . من ٢١٤ : ٢٥٥ .

 ⁽٤) د / مضعفى الشلقامى ، الإحصاء للعلوم الاجتماعية
 والتجارية ، (الكويت ، دار القلم سنة ١٩٨٩) ص ، ص ١٤٢ :

ثالثاً : تطيل نتائج الدراسة الميدانية :

لما كانت الدراسة الميدانية تركز بصفة خاصة على الوقوف على رأى المهتمين بالإدارة البيثية في شركات الأسمنت وذلك من خلال الإجابات الواردة بقوائم الاستقصاء ومدى إثباتها أو نفيها لشروض الدراسة وعلى ذلك فإن الباحث قسم هذا المبحث إلى الأجزاء التائية : .

١ الاعتراف والإفصاح عن النفقات البيئية في
 القوائم المالية :

يختص هذا الجزء بدراسة الأسئلة الواردة بقائمة الاستقصاء والمتعلقة بالاعتراف والإفصاح عن النفقات البيئية في القوائم المالية وذلك لإثبات أو نفى صعة الفرض الأول ، وقد تم تقسيم الفرض الأول إلى عدة هروض هرعية تتمثل في الأسئلة (من ١٠٠١) .

وخلص الباحث إلى اتفاق أفراد المجموعتين (مديرين / مراجعين) على معظم عناصر الاعتراف والإفصاح عن النفقات البيئية كأحد مكونات الإطار المقترح للقياس المحاسبى للنفقات البيئية حيث أوضحت تعليلات كا؟ عدم وجود فروق جوهرية بين أراء فشتى الدراسة على الاعتراف بالنفقات البيئية :

الدى مديرى الشركات: يتضع من خالال مقياس الوسط الحسابى المرجح أن إجابات المديرين 7,77 حيث تراوحت درجة الموافقة على عناصر الاعتراف والإقصاح عن النفقات بين (4,2 ، 7,70) وهذا يعنى أنهم يوافقون على عناصر الاعتراف كأحد مكونات الإطار

المقترح وحصل بند الاعتراف بالأصول البيئية في الميزانية على أعلى درجة موافقة (٤) بينما حصل الإقصاح عن المبادئ والسياسات المحاسبية للالتزامات البيئية في الميزانية على أقل درجة أهمية (٢,١٧).

- لدى مراجعى الحسابات والغبراء: يتضع من خلال مقياس الوسط الحسابى المرجع أن إجاباتهم (٢,٧٨) حيث تراوحت درجة الموافقة عنى عناصر الاعتراف والإفصاح بين مراجعى الحسابات وخبراء هيئة سوق المال بين (٢١,١)، وهذا يعنى أنهم يوافقون على عناصر الاعتراف كأحد مكونات الإطار المقترح، بمسئولياتها البيئية على أعلى درجة أهمية بمسئولياتها البيئية على أعلى درجة أهمية والسياسات المحاسبية إلمرتبطة بمعالجة والسياسات المحاسبية إلمرتبطة بمعالجة الانتزامات البيئية على أقل درجة أهمية والسياسات المحاسبية إلمرتبطة بمعالجة

الدى فقتى الدرامة: يتضع من التحليل السابق عدم وجود فروق معنوية بين فتتى الدراسة حيث وقعت قيمة كالا المحسوية لمعظم بنود الاعتراف في نطاق كالا المحسوية لمعظم بنود الاعتراف الشرض العدمي القائل بعدم وجود فروق ذات دلالة إصصائية بين مديرى الشركات والمراجعين حول أهمية الاعتراف بالنفقات البيئية في القرائم المالية .

- اختبار صحة الغرض الأول: من خلال درجات الموافقة على الأستلة الفرعية أو مكونات

الاعتراف مجتمعة يتضح موافقة فئتى الدراسة ، وكذلك من خلال اختبار كا[¬] يتضح عدم وجود فروق معنوية بن فئتى الدراسة مما يعنى قبول الفرض المدمى القائل بعدم وجود فروق جوهرية بين أفراد مجموعتى الدراسة على عناصر الإطار المقترح للاعتراف بالنفقات البيئية في شركات الأسمنت .

٧ .. التقرير عن (النفات البيئية في القوائم المالية: يختص هذا الجزء بدراسة الأسئلة الواردة بقائمة الاستقصاء والمتعلقة بالتقرير عن النفقات البيئية وذلك لإثبات أو نفى الفرض الثانى ولقد تم تقصيم الفرض الثانى إلى عدة فروض فرعية تتمثل في الأسئلة (من رقم ١١: .)

وخلص الباحث إلى اتفاق فئتى الدراسة على معظم بنود التقرير عن النفقات البيئية كأحد مكونات الإطار المقترح ، حيث تراوحت إجابات عن معلومات الأداء البيئى في نفس تقرير القوائم المالية المنشورة على أعلى درجة أهمية الأداء البيئى مستقل على أعلى درجة أهمية الأداء البيئى مستقل على أقل درجة أهمية (۲٫۹۳)، كما حصل التقرير عن معلومات درجة أهمية (۲٬۱۱)، كما تراوحت إجابات المراجعين (۲٬۱۶)، كما تراوحت إجابات عن معلومات الأداء البيئى في تقرير بيئى مستقل على أقل وحصل التقرير بيئى وحصل التقرير بيئى في تقرير بيئى مستقل على أقل درجة أهمية (۲٬۱۶)، عن معلومات الأداء البيئى في تقرير بيئى وحصل بند التقرير عن معلومات الأداء البيئى في نفس تقرير القوائم المالية المنشورة على نفس تقرير القوائم المالية المنشورة على

أقل درجة أهمية (٣,٥٧) .

اختبار صحة الفرض الثاني:

م ألدى قفتى الدراسة: يتضع من التحليل السابق عدم وجود فروق جوهرية بين فئتى الدراسة حيث وقعت قيمة كالا المحسوبة لمعظم بنود التقرير في نطاق كالا الجدولية ، وهذا يمنى صحة الفرض العدمى القائل بعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مديرى الشركات والمراجعين حول أهمية التقرير عن النفقات البيئية في القوائم المالية .

من خلال درجات الموافقة على الأسئلة الفرعية المكونة للتقرير عن النفقات البيئية في القوائم المالية يتضع موافقة فئتي الدراسة على هذه البنود وإن كانت الموافقة بدرجات متفاوتة إلا كا لاسئلة المجموعة أن كالا المحسوبة أقل من كالا لأسئلة المجموعة أن كالا المحسوبة أقل من وجود ضروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات المجموعتين ، مما يعنى قبول الفرض العدمي القائل بعدم وجود ضروق ذات دلالة إحصائية في القوائم التقرير عن النفقات البيئية في القوائم حول التقرير عن النفقات البيئية في القوائم المالية .

٣ _ دعائم تطبيق الإطار المقترح:

يختص هذا الجزء بدراسة الأسئلة الواردة بقائمة الاستقصاء والمتعلقة بدعائم تطبيق الإطار المقترح وذلك لإثبات أو نفى الفرض الثالث، ولقد تم تقسيم الفرض الثالث إلى عدة فروض فرعية تتمثل فى الأسئلة (من رقم ٢٠: ٢٠).

وخلص الباحث إلى اتفاق فئتى الدراسة على معظم بنود دعائم الإطار المقترح ، حيث تراوحت إجابات المديرين بين (٦٣,٤) ، (٣,٤٢) وحصل بند إدراج البعد البيثي ضمن المقررات الدراسية في كليات التجارة بالحامعات المصرية على أعلى درجة أهمية (٤,٦٣) ، كها حصل ضرورة وضع الدولة لقوانين تلزم الشركات بإعادة الموارد الطبيعية إلى الدولة بصورة مصهدة بعد إنتهاء حق الانتفاع على أقل درجة أهمية (٤٢, ٣) ، كما تراوحت إجابات المراجعين (٢,٦٦، ٢,٦٦) وحصل إدراج اليمد البيثي ضمن المقررات الدراسية في كليات التجارة بالجامعات المصرية على أعلى درجة أهمية ، وحصل ضرورة تطوير معيان المحاسبة المصري رقم ١ (عسرض القوائم المالية) بالتوسع في المعلومات التي يتم الإفصاح عنها ليشمل الأداء البيئي للمنشأة على أقل درجة أهمية .

اختيار صمة الفرض الثالث:

من خلال درجات الموافقة على الأسئلة الفرعية المكونة لدعائم الإطار المقترح يتضح موافقة فئتى الدراسة على هذه البنود وإن كانت الموافقة بدرجات متفاوتة إلا إن الاتجاه العام هو الموافقة ، كما أفاد اختبار كالا لأسئلة المجموعة أن كالالمحسوبة أقل من كالالمجدولية لمعظم البنود مما يدل على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات المجموعتين ، مما يعنى قبول الفرض العدمى

القائل بعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية حول دعائم الإطار المقترح .

ومن خلال مقياس الوسم الحسابى المرجع للمسلوبين اتضح أن أجسساباتهم (١٣, ٤) والمسراج عين ز (٢, ٩) ومن خلال درجات الموافقة على الأسئلة الفرعية لدعائم تطبيق الإماار المقترح مجتمعة يتضع موافقة فئتى الدراسة على هذه البنود وإن كنانت الموافقة بدرجات متضاوتة إلا إن الاتجاه المام هو الموافقة كما أفاد اختبار كالا لأسئلة المجموعة أن كالا المحصوبة أقل من كالا الجدولية لمعظم البنود مما يدل عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات المجموعتين ، مما يعنى قبول الفرض المدمى القائل بعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إطراد المجموعتين حول دعائم تطيبق الإطار المقترح في شركات دعائم تطيبق الإطار المقترح في شركات

خلاصة القصل الثاني : -

تناول الباحث في هذا الفصل الدراسة التطبيقية من خلال نظام الإدارة البيثية في شركات الأسمنت بصفة عامة وشركة اسمنت طرم بصفة خاصة ، ثم التفقات البيئية في أهم شركات الأسمنت المصرية ، وخلص الباحث إلى

صارت التحديات البيئية التى تواجه صناعة الأسمنت تحديات صعبة وحقيقية فى ذات الوقت ، وذلك لما تسببه هذه الصناعة من أمراض عديدة للماملين فيها والأماكن المحيطة بهذه المصانع مما أدى إلى خسائر

اجتماعية واقتصادية ناجمة عن تكاليف علاج هذه الأمراض ، وأصبحت النفقات البيئية تمثل تحدياً كبيراً لمتخذى القرارات الاستثمارية .

كما تتاول الباحث في هذا القصل أسس الدراسة التطبيقية والتي تضمنت تحديد مجتمع الدراسة ، طبيعة البيانات التي أجريت عليها الدراسة ، نماذج جمع البيانات ، ثم الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل بيانات الدراسة التطبيقية والتي تضمنت الإحصاءات الوصفية والاختبارات الإحصائية المستخدمة ، منهج الباحث في تحليل بيانات

فروض الدراسة .

وقد أظهرت هذه الدراسة أنه بالرغم من وجود إدارة بيئية في معظم شركات الأسمنت في مصر إلا أن النظم المحاسبية المطبقة في معظم هذه الشركات لا تفصح عن نفقات مكافحة تلوث البيئة أو تكاليف الأضرار الناتجة عن هذا التلوث وكذلك قيمة المنافع الناتجة عن تخفيض هذه الأضرار ، وكل ما تنتجه هذه النظم في هذا المجال هو عبارة عن تبويب عام لبنود هذه النفقات .

وهو ما يتطلب ضرورة وضع إطار مقترح للإدارة البيئية وهو ما سوف يتناوله الباحث في الفصل التالي .



التخطيط الضريبي

دكتور/ محمد عباس

أستاذ المحاسبة والضرائب بكلية التجارة جامعة الإسكندرية عميد كلية التجارة بدمنهور سابقاً

استكمالاً لما سبق نشره في العدد السابق

المبحث الثاني المحاور الأساسية للتخطيط الضريبي أه لا: التخطط الضوي في مرحلة

أولاً : التخطيط الضريبي في مرحلة التكوين ويناء المشروع :

حيث أنه يجب الاستعانة بخبير ضرائب لعمل تخطيط المشروع قبل عملية التنفيذ لأن الانتظار حستى تكوين المشروع قد يعوق عملية التضيط الضريبي قبل تكوين التخطيط الضريبي قبل تكوين المشروع من خلال البحث عن الإعضاءات التي من شانها ممكن وذلك من خلال الابعاد التي المن شانها التضرائب إلى أقل حد التأليل النمارائب إلى أقل حد التأليل النمارائب إلى الابعاد التالية :

حيث إن اختيار الشكل القانوني للمشروع يؤثر في الضريبة المستحقة على المشروع أو الشركاء.

فنى حالة تكوين شركة الأشفاص: تخضع أرباح الشركاء للضريبة الموحدة على الدخل ويجب توزيع الربح على عدد شركاء أكبر وذلك لكى يتمتع الشركاء بالإعضاءات للأعباء العائلية ومن ثم تخفيض دين الضريبة من خلال تضمين ربحه في الوعاء الضريبى للشريك.

أما في حالة تكوين شركة أموال: فإن الضيار الأمثل هو تكوين شركة مساهمة لما تتمتع به من إعفاءات تمكن من تخفيض دين الضريبة بشكل كبير . حيث قرر القانون رقم ١٥٧٧ لمنة ١٩٨١ والمعدل بالقانون ١٨٧ لـسـنـة ١٩٩٣ بعسض الإحفاءات نشركات الأموال

(الشركات المساهمة):

ا) ميلغ يعادل نسبة من رأس
المال المدفوع بما لا يزيد
عن الفائدة التي يقررها
البنك المركزي المصري
على الودائع لدى الينوك
عنه لسنة المحاسبة وذلك
بشرط أن تكون الشركة من
الشركات المساهمة التابعة

للقطاع العسام أو تكون أوراقها المالية مقيدة في سوق الأوراق المالية .

ب) الأرباح الناتجة من اندماج الشركة في شركة أخرى أو اكثر وذلك طبقاً للشروط المنصوص عليها في القالف القرارة م ١٩٦٧ لسنة البيارة بشان الاندماج في شركات المساهمة .

ج) مــا تنتـجـه الأسـهم أو الحـصص التى تحـصل عليها الشركات والجهات المنصـوص عليـهـا هي المنصـوص عليـهـا هي المنصـوت عن مقابل المنهمة عيناً أو نقداً هي تأسيس شـركة مساهمة اخـرى بشــرط أن تكون الشركة التابهة قد دفعت أرباحها الضريبة على أرباحها الضريبة على أرباحها الضريبة على تكون تكون تكون عن أرباحها الضريبة على تكون معفاة .

د) الأرياح التي توزعها هي كل سنة ماليه فساركات المساهمة المصدية التي يكون الفرض منها استثمار والسندات على اختلاف انواعها وذلك بمقدار ما تحصل عليه من إيرادات تلك الأسهم والسندات خلل السنة المالية لمساركورة) بالشرطين في المشرورة) بالشرطين

التاليين : ـ

(۱) أن تكون هذه الإيرادات قد أديت عنها بالفعل الضريبة النوعية الخاصة بها أو أن تكون معفاة منها بمقتضى القانون .

(۲) أن تكون ۹۰٪ على الأقل من رأس مال الشركة بما في ذلك الاحتياطيات والأموال المجمعة والقروض التي تعقدها مخصصة لتوظيفه في الأوراق المالية.

وبالتالى يمكن الاستضادة من الإعضاءات السائقة الممتوحة للشركات المساهمة وتلاحظ أنه من الأفضل في هذه الحالة الاعتصماد على التصويل عن طريق إصدار أسهم نتيجة إعضاء نسبة من رأس المال المدفوع .

٢ - تحديد طبيعة نشاط المشروع:

حيث يوجد عدد من الأنشطة معفاة من الضرائب على شركات الأموال ومنها:..

أرباح شركات تربية النحل .
 ب) أرباح شركات استصلاح
 واستنزراء الأراضى وذلك

واستصرراح امراضي على النحو التالي :_ الأشاك ان التالي : أ

 الشركات التي تقام بعد العامل بالقانون ۱۸۷ لسنة ۱۹۹۳ تعفي لمدة ۱۰ سنوات اعتباراً من أول سنة ضريبية تالية لتاريخ اعتبار الأرض

منتجة .

 الشركات القائمة وقت العمل بهذا القانون ولم تصبح أراض يها منتجة في هذا التاريخ تعفي لمدة خمس سنوات اعتباراً من أول سنة ضريبية تالية لتاريخ اعتبار الأرض منتجة .

الشركات القائمة وقت العمل بهذا القانون وأصبحت أراضيها منتجة قبل البدء في تطبيق القانون تمفى لمدة سنتين القانون تمفى لمدة ضريبية تالية لتاريخ العمل بهذا القانون.

ج) أرباح شركات الإنتاج

الداجنى وحظائر المسواشى وتسمينها وشركات مصائد الأسماك على النحو التالى : . وقت التي كانت قائمة التي كانت قائمة المدال التي التي كانت قائمة المدال التي التي كانت قائمة المدال المدال اللازمة المدال اللاث سنوات . (٢) الشركات التي أقيمت بعد الدارات التي أقيمت بعد السائمال اللي التي أقيمت بعد المدارة التي أقيمت بعد المسموات التي أقيمت بعد

(Y) الشركات التى أقيمت بعد المحمل بالقانون رقم 23 لسنة ١٩٧٨ وكسندك الشركات التى تقام بعد تاريخ العمل بهذا القانون تعفى لهدة خمس سنوات اعتباراً من تاريخ مزاولة النشاط.

 د) أرباح الشركات الصناعية التي تقام بعد العمل بهذا

القانون وتستخدم خمسين عاملاً فاكثر ويسرى الإعفاء لمدة خمس سنوات تبدأ من أول سنة مالية تالية لبداية الإعفاء أن يكون لدى الشركة دفاتر وسجلات ومستندات وحسابات مدينة تعبر عن المركز المالى الحقيقى لها ومنتظمة من حيث الشكل وفقاً للأصول المحاسبية السليمة وبمراعاة القواعد الشان.

٣ ـ تحديد مكان (قامة الشركة: في جب على المخطط الضريبي اختيار مكان يمكن أن يقلل من الضريبية المستحقة مثل: :

أ) اللجوء إلى إقامة المشروع في المجتمعات العمرانية الجديدة والاستضادة من حكم المادة ٢٦ من القانون ٢٢ لسنة ١٩٧٤ المسمدل بالقانون ٢٢ لسنة ١٩٧٧ مين ٢٢ لسنة ١٩٧٧ ويكون الإعسفاء المشروعات بالنسبة لمشروعات الجديدة متى كانت هذه المشروعات خارجة عن الأراضي الزراعية ونطاق المدن واستصلاح الأراض ويجوز المدن واستصلاح الأراض

مدها بقرار من رئيس الحمهورية بناء على توصية من مجلس إدارة الهيئة إلى خمسة عشر عاما ،

أبضاً القانون رقم ٥٩ لسنة ١٩٧٩ بشأن المجتمعات الممرانية الجديدة يعفى أرباح المستشروعيات والمنشبآت التي تزاول نشاطها في مناطق خاضعة لهذا القانون من ضريبة الأرباح التجارية والصناعية والقيم المنقولة لمدة عشر سنوات .

ب) يمكن الاستفادة من الميزة الضريبية الممنوحة للمشروعات التي تقام بالمناطق الحرة بحيث يتم إعفاء المشروعات التي تتم في المناطق الخرة والأرباح التي توزعـهـا من أحكام فانون الضرائب والرسوم كما تعفى الأموال المربية والأجنبية المستثمرة في المنطقة الحرة من ضريبة الشركات ورسم الأيلولة .

٤ - اختيار طريقة تمويل المشروع:

قد تقوم المنشأة في بداية نشاطها عن طريق الاقتراض أو تمويل مشروعها أو عن طريق إصدار أسهم وتكوين رأس المال ،

ومن المعلوم أن الضائدة على

القروض تعتبر تكلفة على الأرباح وبالتالي فإنها تحمل على حسابات التتيجة بغرض الوصول إلى صافى الريح ومن ناحية أخرى فإن التوزيمات على المساهمين لا تعد تكليفاً على الربح بل توزيع...اً له ، وبالتالي فإنها لا تؤثر على مسافى الريح الذي تحقيقيه المنشأة ومن هذا المنطلق فإن المخطط الضريب وهو يعمل على تخفيض دين الضريبة إلى أقل حسد مسمكن يفسضل الاقتراض على زيادة رأس المال.

ونلاحظ أيضاً أن الشركات الممولة عن طريق الصندوق الاجتماعي للتنمية تعفى لمدة خمس سنوات ،

ه .. طريقة الحصول على الآلات و المعدات :

حيث بمكن الحصول على الآلات عن طريق الشـــراء أو التأجير ،

أ_ بالنسبة للشراء: يفضل شراء الآلات والمعدات إذا كبائت الشبركية تمبارس نشاطها داخل المناطق الحرة حيث يتم إعضاؤها من ضريبة المبيعات سواء كانت محلية أو

ب _ بالنسبة للابجار: توجد طريقتان للتأجير؛

مستوردة.

التأجير التمويلي والتأجير التشغيلي فيكون عقد التأحير تمويليا إذا توافرت فسه الشروط التالية : ..

(١) أن بنص المقد على نقل الملكية إلى المستأجر في

نهاية فترة العقد .

(٢) أن يكفل العقد للمستأجر حق شــراء الأصل في نهاية فترة المقد بسمر منخفض نسبياً من القيمة العادلة وقت ممارسة هذا الحق ،

(٣) أن تفطى فترة العقد ٧٥٪ أو أكبشر من العسمسر الإنتاجي المقدر للأصل . (٤) أن تكون القيمة العادلة للحبيد الأدنى من مدفوعات المقد تساوى ٩٠٪ أو أكثر من القيمة السوقية ثلأصل ويمكن التمييزبين الممالجة المحاسبية للمقد التمويلي والتأجيري كما يلى : ـ

يعطى الحق للمستأجر في العقد التمويلي احتساب إهلاك على الأصيول المستأجرة بينما لأيعق للمستأجر في حالة الاستئجار التشفيلي احتساب إهلاك على الأصول المستأجرة .

_ في حالة العقد التمويلي

يقسم الأجر إلى مصروف فوائد ومصروف إهلاك أما فى حالة العقد التشغيلى تمالج القيمة الإيجارية بالكامل على أنها مصروفات إيجار.

ولما كان من الطبيعي أن تكون القيمة الإيجارية السنوية أقل من (مصروف الاهلاك _ مصروف الفوائد) وفي هذه الحسسالة يكون صافي الربح في حالة عقد الايجار التمويلي أقل من صافي الربح في حالة ممالجة العقد كعقد تشغيل. كما أن مصروف الإهلاك والقبوائد من المنصبروفيات المسموح بخصمها ضريبياً وبذلك فأن الوعاء الضريبي في حالة عقد التمويل سوف يكون أقل من وعاء الضريبة في حالة عقد التشغيل ، _ هذا بالإضافة إلى ميزة الإهلاك الإضلاطي التي

حالة العقد التمويلي .
ويمكن للمخطط الضريبي
من خلال مراعاة الشروط
السابقة لمقد التأجير
التمويلي عند صياغة العقد
مع المؤجر حتى يستقيد من
المزايا الضريبية في حالة
التـمـويل عنه في حالة

يقدمها القانون الضريبي

يستفيد منها المستأجر في

التشفيل . ثانيا : التخطيط الضريبي بعد

نانيا: التخطيط الصريبي بعد مرحلة التكوين وخلال عمليات التشغيل:

بعد تكوين المشروع يجب على المخطط الضريبي هيكلة عمليات المشروع بشكل يؤدى إلى تخف غيض الضريبة المستحقة إلى أقل حد ممكن ويتم ذلك بصراعاة الأبعاد التالة: ..

١ ـ فائدة قيام الشركة بإمساك الدفائر .

نظراً لأن إمسساك الدهاتر يمكن الممول من بيان مركزه المسالى الفسعلى ويمكنه من التمتع بالإعفاءات المقررة له وقد اشتمل القانون على عدة أشكال من الحوافز الضريبية المتعلقة بالمسمولين غير الملزمين بإمساك الدهاتر ومنها:

- اً) اعتماد الإقرارات المستندة إلى دفاتر .
- ب) استسرداد الضسرائب المدفوعة بالزيادة ،
- ج) إمكانية استرداد الضريبة المسدفوعسة على الأرياح الرأسمالية .
- د) خصم الاستهلاك الإضافي من وعاء الضريبة.
- هـ) خصم المخصصات من
 وعاء الضربية .

- و) التوسعات في مفهوم تكاليف مباشرة المهنة لمحولي الضريبة على أرياح المهن غير التجارية.
 ز) إعفاء الشركات الصناعية من الضريبة على أرياح شركات الأموال في حالة إمساك دفاتر.
- لذلك فإنه يجب حتى تتجع عملية التخطيط الضريبي أن تقوم المنشأة بإمساك دفاتر محاسبية منتظمة حتى تتمكن من الاستقادة من عملية التخطيط الضريبي .

٢ ـ طريقة تقييم المواد الخام الصادرة للإنتاج:

حيث إن المخطط الضريبي لا يعنيه مزايا وعيوب طريقة FIFO أو طريقــــة FIFO فبالإضافة إلى أنه مقيد باستخدام مبدإ سمر التكلفة أو السوق أيهما أقل في تقييم بضاعة آخر المدة فإن طريقة الوارد أولاً صادر أولاً أو الوارد أخيراً صادر أولاً لها تأثير مياشرفي تحديد قيمة بضاعة آخر المدة بالإضافة إلى تأثير كلا من المبدأين على تكلفة الصنع وعموماً فإنه إذا كانت أسعار المشتريات أخذة في الارتفاع فإن طريقة الوارد أخيرا صادر أولا سوف يكون لها تأثير على ارتضاع تكلفة الصنع وبالتالى تخفيض

صافى الربح ومن ثم تخفيض
دين الضريبة وهو ما يسمى
إليه المخطط الضريبي
والمكس صحيح تماماً إذاكانت
أسعار المشتريات آخذة في
الانخفاض فإن طريقة الوارد
أولاً مسادر أولاً تفضل عن
الطريقة الأخرى .

وهذا يتم إذا كان سعدر الضريبة يتسم بالثبات أما إذا كان سمر الضريبة آخذاً في الارتفاع فإن على المخطط الضريبي اختيار الطريقة التي تؤدى إلى تخصف يض دين الضريبة طبقاً لهذا التغيير.

٣ ـ اختيار طريقة إهلاك
 الأصول الثابتة:

حيث إنه عند القيام بعملية التخطيط الضريبي يتوافر أمام إدارة المشروع والمخطط الضريبي لها عدة طرق لإهلاك الأصول الثابتية يتم الاختيار من بينها على أساس تقليل دين الضريبة إلى أقل حد ممكن.

ومن أهم طرق إهلاك الأصول الثابتة .

أ) طريقة القسط الثابت

Straight Line Method

ب طريقة القسط المتاقس

The Double Declining Balance

ج) طريقة مجموع أرقام

السنوات .

The Sum of the Years Digit's

ولكل من هذه الطرق مــزايا وعــوب ولكن مــا يهـمنا هو وعــوب ولكن مــا يهـمنا هو وجهـة نظر صــانع القــرار في المــشــروع والتى تؤثر تأثيــراً على الضــريبــة المستحقة ومع أن مصـروف الإهلاك غــيـر نقــدى إلا إنه يعمل على حسـابات النتيجة الربح الذي حسـابات النتيجة الربح الذي حــقــقــته المنشاة وذلك طبـــقــــاً لأســـاس وذلك طبـــقـــاً لأســـاس وذلك طبـــقـــاً لأســـاس الاستحقاة.

ونلاحظ أن طريقة القسمط المتناقص تعتبر من أفضل الطرق وذلك من وجهة نظر المعظمات الضريبي حيث إن القيمة الحالية في مذه الطريقة تكون أعلى من القيمة الحالية المؤورات الضريبية في الطرق الأخرى، ونظراً لأن أحد أهم أهذا المخطط الضريبي المخطط الضريبية المخققة فإنه يحب الضريبية المحققة فإنه يحب المنتاقص في إهلاك الأصول المتناقص في إهلاك الأصول النابة للمنشأة.

اختيار طريقة تحديد
 قيمة المخزون : -

حيث يوجد أمام المخطط الضــريبى طرق عــديدة لاستخدامها في تقييم المخرون ولكن يجب عليه

النظر إلى كل طريقة واختيار الطريقة التى تفي بفرضين أولهما أن تتناسب مع طبيعة أعمال المشروع وثانيهما أن تعصم على تقليل الربح الخاضع للضريبة إلى أقل حد له .

 اتخاذ القرار بإحلال الأصول الشابتة أو إيقانها:

حيث بحب اتخاذ هذا القرار بناء على المنافع المتحققة من كل بديل ونالحظ في هذا الصدد أن المشرع المصري وضقاً لقانون الضرائب ١٥٧ لسنة ١٩٨١ يسمح لشركات الأموال بخصم ٢٥٪ من تكلفة الآلات والمعدات الجديدة التي تشتريها الشركة لاستخدامها في الانتياج وذلك بالإضافة للاستهلاك العادى ويحتسب الإهلاك الإضافي لمرة واحدة ولكن يشترط أن تكون الآلات والمعدات المشتراة جديدة وبالتالي فإنه من الأضضل إحلال الأصول الثابتة بأصول تزيد من الإنتاجية وتخفض الربح الخاضع للضريبة وبالتالي تقل قيمة الضريبة المستحقة .

اتخاذ القرار بالتوزيع
 أو عدم توزيع الأرباح
 على جملة الأسهم:

حيث إن شركات الأموال ملزمة قانونأ بحجز ضريبة القيم المنقسولة عند توزيع الأرياح على حملة الأسهم وينشأ دين الضريبة عند القيام بعملية الدفع النقدى للتبوزيمات المقررة لحملة الأسهم ، وقد تختار إدارة المشروع وهي في محال التخطيط لتحنب الضربية تأحيل مستحقات حملة الأسهم من الأرباح إلى فترة لاحقة وبالتالي عدم سداد ضريبة القيم المنقولة لعدم استحقاقها يعداء وبالتبالي الاحتضاظ بسيولة نقدية لحين السداد وبالتالي تستطيع تجنب الضئريبة في الفترة الحالية .

٧ - اختيار الفترة التي يتم خلالها رسملة تكاليف فترة الإنشاء والتجارب:

حييث إنه من وجههة نظر المخطط الضريبي تعتبر تكاليف فترة الإنشاء والتجارب مصاريف إدارية وتحميلها لحساب النتيجة بأسرع ما يمكن بهدف تخفيض صافى الربح الخاضع للضربية.

وقد يفضل المخطط الضريبي تأحيل تكاليف فترة الإنشاء والتجارب في حالة عدم ثبات سعر الضريبة فإذا توقع المخطط الضريبي ارتضاع سعر الضريبة في السنوات

القادمة فإنه بقوم باستهلاك مصاريف فيتبرة الانشاء والتجارب أو المصاريف الرأسمالية على خمس سنوات كاملة . أما إذا توقع انخفاض سعر الضريبة في المستقبل فإنه يفضل في هذه الحالة استهالاك مصاريف فترة الإنشاء والتجارب على ثلاث سنوات وذلك بهدف تقليل دين الضريبة المستحق في الفترة الحالية .

٨ - الاختيار ما بين البيع نقدا أو البيع بالتقسيط:

حيث إنه يمكن تجنب الضريبة من خلال اختيار طريقة البيع بالتنقيسيط حبيث إنه يتم احتساب الدخل على أساس قيمة الأقساط المدفوعة وعليه فإن المخطط الضريبي وهور في منجنال البنجث عن طرق تجنب الضربية أو تخفيضها إلى أقل حد ممكن فإن طريقة البيع بالتقسيط تكون مفضلة بالنسبة له .

المبحث الثالث

شخصية خبير الضرائب وتلاحظ أن تحقيق القعالية من

عملية التخطيط الضريبي لا تعتمد فقط على الاختيار ما بين الأساليب والطرق السابقة ولكن تعتمد أيضاً على اختيار خبير ضريبي كفء يكون عنده كم كبير من المعرفة وتتضمن

تلك المعرفة:_

أ _ المعرفة الصريحة:

وهى معرفة تتعلق أساسأ بحقائق ومفاهيم في المجال الضـريبي والتي بدونهـا لا يستطيع الممارس الضريبي التحرف على المشاكل الضريبية الهامة ويتم اكتساب هذا النوع من المسرفة عن طريق عملية التعليم الرسمي في المجال الضريبي .

ب _ المعرفة بالإجراءات: وهى تتعلق بالقواعد الشرطية التى تحكم أداء المهام وبدونها يكون الأداء مقيداً بالاعتماد على مدخل التجربة والخطا في إنجاز المهام الموكلة للخبير الضريبي ويتم اكتساب هذا النوع من المعرضة من خللال التدريب المباشر

وقد أوضحت إحدى الدراسات وجبود عبلاقية طردية بين المعرفة الصريحة وبين الأداء الكمى لخبيب الضرائب وعلاقة طردية بين المعرفة بالإجراءات وبين الأداء النوعى لخبير الضرائب .

والتغذية العكسية .

وكذلك فإن كبلا من المعرضة بالإجسراءات والمسعسرفسة الصريحة يرتبطا معأ بملاقة إيجابية تساعد على تحقيق درجة أكير من الأداء الكفء وخصوصاً في مهام مثل عملية

التخطيط الضريبى التى تعد من المهام غير الروتينية .

وقد أوضحت تلك الدراسة وجود عدة عوامل تؤثر في كفاءة أداء خبير الضرائب يجب أخذها في الحسبان عند اختيار المخطط الضريبي .

وقد تم تقسيم هذه العوامل إلى ثلاث مجموعات رئيسية كما يلى: -

إ_عوامل ترتبط ببيئة العميل: _
 وتشمل:

- أ) طبيعة الخدمة أو المهمة الموكلة لخبير الضرائب.
 - ب) حجم منشأة العميل . ج.) نوع منشأة العميل .
- د) الشكل القانوني لمنشأة العميل.
- ه) التشريعات ذات العلاقة بمنشأة العميل .
- عوامل ترتبط ببيئة العمل لخبير الضرائب (طبيعة الانتماء الوظيفي لخبير الضرائب): _
- أ) تبعية خبير الضرائب وظيفياً لمنشأة العميل .
- ب) تبعية خبير الضرائب لأحد
 مكاتب المحاسبة الخاصة.
- عوامل ترتبط بشخصية خبير الضرائب: _
 - أ) درجة التأهيل العلمى .
 ب) مستوى الخبرة المهنية .
- ب) مستوى الخبرة المهنية . ج) الانتماء التنظيمي الرسمي.

الضريبي يجب أخذ العوامل السابقة في الحسيان وذلك للحصول على خبير ضرائب كفء يستطيع القيام بعملية التخطيط الضريبي بنجاح ويساعد المنشأة على تحقيق أكبسر قندر من الوفيورات الضبريبية سبواء من خبلال تخسفيض الريح الخاضع للضريبة أو من خلال تأجيل دين الضربية لفترات قادمة كما يحدث في حالة الإملاك المعجل للأصول الثابتة أو من خلال تخفيض معدل الضريبة الذي يخضع له المشروع أو من خلال مساعدة المنشأة على التخلص كلياً من الضربية ولكن بطريقة مشروعة دون الإخـــلال بأي من القــوانين وذلك من خبلال استخبام الإعماءات المقررة في القانون وهيكلة جميع مراحل تكوين المنشأة بحيث تتمتع بأكبر قدر ممكن من الاعقاءات .

وبذلك فإنه عند اختيار الخسر

الخلاصة:

يجب على الشركات القيام بمملية التخطيط الضريبى من بداية التخكير في إقامة المشروع وقبل حدوث الممليات وليس بعد انتهاء

السنة المالية ومحاولة تخفيض دين الضربية حيث إن هذا يمد تهرباً من الضربية والتهرب من الضريبة ليس تجنباً لها . حيث إن تجنب الضريبة هواستخدام الوسائل القانونية المشروعة لتخفيض دين الضريبة أو تجنبها كلياً. وقد أوردنا في هذا البحث عبداً من الطرق التي نصمها المحطط الضحريبي في الحسسيان عند تخطيط الضريبة حيث إن التخطيط الذكى الواعي سوف يؤدي إلى تخفيض دين الضريبة أو الإعضاء منها كلية أو تأجيل استحقاق الضريبة لفترات مالية لاحقة . ونلاحظ أيضاً أن التخطيط

الناجح يعتمد على اختيار خبير ضرائب كفء ونجد أن هناك بعض العوامل التى تؤثر في كفاءة أداء خبير الضرائب. لذلك يجب مسراعاة تلك العوامل عند اختيار خبير الضرائب وذلك للحصول على أكبر ميزة ممكنة من عملية التخطيط الضريبي.

إطادلتفعيل دورالضرائب على الدخل في دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة

دكتور/سميرسعد مرقص

مدير عام بمصلحة الضرائب العامة / مدرس المحاصبة والضرائب بالجامعة الأمريكية / أستاذ (منتدب) كلية التجارة .. جامعة الإسكندرية أستاذ (منتدب)يكلية التجارة بدمنهور / محاضر بالجامعات العربية (سابقاً) / زميل جمعية الضرائب المصرية رميل الجمعية المصرية للمالية العامة والضرائب/ زميل الأكاديمية الملكية البريطانية للمحاسبات الإلكترونية/ عضو جمعية الضرائب الدولية.

مقدمة : ــ

يعائى الاقتصاد المصري من أربع مشكلات أساسية هي التضخم والمجز في ميزان المدفوعات والمديونية الخارجية والبطالة (١) .

وتعتبر هذه الظاهرة مؤشر ضعف الأداء وخناصية في المحال الإنتاجي فهذه الظاهرة فبائمية وتتبصياعيد بشكل مستمر ومتزايد (٢).

كما تعانى مصر في نفس الوقت من تضخم عدد العمالة كما لا يقابله إنتاج حقيقي مما يمكس تدنى الأداء ويستوجب ضرورة الارتقاء بالأداء من خلال التدريب لتحويل الممالة إلى قوة إنتاجية مؤثرة وهذا بدوره يؤثر على مستوى دخول العمالة وبالتالى مستوى

معيشة المواطنين (٣) .

وقعد أثبتت تجرية النمور الأسيوية إمكانية مسالجة مسشكلة البطالة وخسفض مسمدلاتها من خالال المشروعات الصغيرة والمتوسطة كمما نجحت التحجرية في بعض البالاد الأوروبية مثل سويسرا وهولندا والتمسا .

طبيعة المشكلة:

تعانى المشروعات الصغيرة والمستسوسطة وكسذلك المشروعات المتناهية الصغر من المشاكل التالية : _

- أ صعوبات ومشاكل تتعلق بالتمويل .
- ب ـ صعوبات ومشاكل تتعلق بتسويق المنتجات.
- ج ـ صعوبات ومشاكل تتعلق

بخنصوعها للضنرائب بمجرد مزاولتها مما

- يؤدى إلى تعثرها. د - صعوبات تتعلق بالدعم
- الفني والإداري.
- هـ ـ صعوبات تتعلق بمستوى جسودة المنتسجسات والخدمات .
- و ـ صعوبات تتملق باستخدام واستيعاب التكنولوجيا في هذه الأنشطة
- ١ دكتور سعيد النجار نحو استراتيجية قومية للإصلاح الاقتصادي ـ دار الشروق ١٩٩١ ص ٣٨ .
- ٢ .. دكتور محمد عبدالقني حسن هلال .. دراسة سكنية _ مهارات تطوير الأداء - الناشر مركز تطوير الأداء والتنمية - ۱۹۹۵ ص ۹۵۰ .
- ٣ دكستور أحسم حسمين البرعى ـ الخصخصة ومشكلة العمالة الزائدة... خطة قومية للملاج .. مجلة البحوث القانونية والاقتصادية - كلية الحقوق -جامعة المتصورة _ أبريل ١٩٩٧ ص ١٧١

ز .. صعوبات تتعلق بتوفير أماكن لمزاولة الأنشطة المختلفة .

ح .. عسدم وجسود تعسريف للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتناهية الصغر .

ط. صعوبات تتعلق بالقدرة الاستيعابية للمشروعات والأنشطة بالنسبة للقوة العاملة .

ى _ صحوبات تشعلق بالتكيف

الهيكلي وإعادة الصياغة

لقوانين الضرائب ومنح حواضر للمشروعات لتشغيل القوة البشرية وزيادة قسسيدرة هذه المشروعات على التوسع، على وجود تشريع ينظم المشروعات الصغيرة والمتوسطة ويعمل على قدرتها الاستيعابية قدرتها الاستيعابية في ضوء طبيعتها.

ل مساكل تتعلق بالتدريب وزيادة قدرة وكفاءة هذه المشروعات ،

إن أى معاولة جادة للقضاء على البطالة لابد أن تعسمل بطريق مباشر وغير مباشر على حل المشاكل والمعويات التي تواجه هذه المشروعات .

هدف البحث :

يهدف هذا البحث إلى :
ا - تقييم الحوافز الضريبية

الحالية سواء الواردة في

القانون رقم ١٩٨١ لسنة

المما ١٩٨١ المحدل بالقانون
رقم ١٨٨٧ لسنة ١٩٩٣ أو

القوانين الأخرى وصدى

ملائمتها كحوافز لتشجيع

المشروعات الصغيرة

والمتوسطة .

٢ - اقستراح بمض الحواهز الضريبية الأكثر ملاممة لمواجهة المشاكل التي تواجعه المسشروعات الصيفيرة والمستوسطة وتعمل على تفعيل دورها في القضاء على البطالة معواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

مقدمة : ــ

هناك محددات عامة بالنسبة للمنشات المسقيسرة

والمتوسطة :..

 ١ - تتحدد القدرة الإنتاجية لرأس المال البشري بالتعليم والتدريب والارتقاء بالمهارات.

إن زيادة مسمدل النمو الاقتصادي يترتب عليه نمو المشروعات الصغيرة والمستوسطة وبالتالي قدرتها الاستيعابية على امتصاص القوة البشرية التي تدخل سوق العمل .

المامة والخدمات الأشغال المامة والخدمات المدنية وم شروعات تشغيل الشباب ويرامج الصندوق الاجتماعي والمنظمات غير الحكومية يمكن أن تساهم بصورة همالة هي امت مسامس البطالة المستخدام للعمل .

 أن القطاع الخاص يحتل الصدارة وتعتمد عليه استراتيجية الدولة في مواجهة البطالة .

هـ إن الصناعات الصفيرة
 والمتوسطة الصناعية

٨- إن عسام خسوع المسفيرة المشروعات الصفيرة والمتناهية الصفر سوف يؤدى إلى فسوضى في الشسوارع والأرصسفة وتشجيع الفش التجارى والتأثير على صحة وحياة المواطنين خاصة بالنسبة المطجة وعدم الاستقرار.
 ٩- إن وجبود قسانون ينظم المشروعات الصفيرة والمتناهية المسفورة والمتنار.

ممارسات المهن باختلاف أنواعسها بمسا فى ذلك الاقتصاد غير الرسمى والباعة الجائلين أصبح ضرورة .

حجم الصناعات الصغيرة والمتوسطة:

السمة الفائية لحجم المنشآت إما متناهية الصغر أو صغيرة ويبلغ عدد من يعملون بها ٧٨٪ من المشتقلين بالمنشآت الاقتصادية الخاصة غير الزراعية ويبلغ عدد الوحدات الصغيرة ٥,٦ ملايين وحدة وتمثل الوحدات غير الرسمية منها ٨٨٪ منها ٤٥٪ وحدة تعمل خارج المنشآت وتتوزع المنشآت الرسمية وغير الرسمية على النعو التالى:.

المنشآت الرسمية

٥٥٪ في مجال تجارة الجملة والتجزئة . ١٨٪ صناعات تحويلية . ١٧,٥٪ خيمات .

٥,٧١٪ خدمات . ٥,١٪ باقى الأنشطة .

المنشآت غير الرسمية

٣٨,٣ ٪ تجارة الجُملة والتجزيَّة . ٧, ٢٠ ٪ خدمات شخصية واجتماعية .

۱۹٪ مناعات تحویلیة .
 ۱۲٪ باقی الأنشطة .

وتمثل الصناعة أكبر قدرة استيعابية في المنشآت

الصغيرة والمتناهية الصغر وأن ٩١ ٪ من الوحسدات صغيرة وتوظف ما بين ١ۦ٤ عمال يعمل ٧٠٪ منهم بصفة دائمة ومن أعلى القطاعات استيعاباللعمالة (كثيفة الاستخدام للعمالة ۲۰ ۔ ٤٩ عــامــلا) يمــثل قطاع النقل وقطاء التشييد والصناعة التحويلية وأوضحت دراسة أعدها متجلس معلومات مجلس الوزراء أنه يوجد في القساهرة وحسدها ٦٠٠٠٠٠ بائع مستسجسول وتمتلك ٦٤ ٪ من الأصول العسقسارية وأن ٥٠٪ من العمال في قطاع الصناعة يعملون في المنشات الصفيرة .

يبلغ حجم رأس المال غير الرسمى ٦ أمثال مجموع الاحضار الكلى والودائع لدى البنوك التجارية خلال نفس الفترة وما يعادل ٥٥ مرة ضعف قيمة الاستثمار الأجنبى المباشر ونحو ١٦٦ ضعف قيمة ٦٦ ضحفتها

خلال الفترة من ۱۹۹۲ حتى ا۱۹۹۲ و نحو ۳۰ ضعف قيمة الد ۲۶ شركة التى تم قيدها بالبورصة و ۱۹ صعف الذي تم للاستثمار الخاص الذي تم الاستثمار ويبلغ عدد العمالة الرسمية في هذا القطاع ۱۹۹۸ كما أن العمالة غير ۱۹۹۸ كما أن العمالة غير الرسمية تبلغ ۲۹۱۶ مليون خلال نفس المدة ،

الصناعات المغذية: _

وهذه الصناعات تنتمى في أغلبها إلى الصناعات الصغيرة والمتوسطة وهي تمثل الركيزة القوية للقاعدة الصناعية في مصر، كما تمثل دعماً وتوسعاً لهذه الصناعات وضماناً للنمو عن كالمناعات وضماناً للنمو عن كالمناعات المختلفة من خلال تركيزها على العمليات الأساسية و رفع جودتها والاعتماد على الصناعات والاعتماد على الصناعات المختية في استكمال الإنتاج.

الصناعيات توفير ٩٢ ٪ من

احتياجات الفنادق ، 20.7 % من صناعة السيارات ، 00 % من احتياجات الصناعات الغذائية فمن الخطورة تجاهل هذه الصناعات أو أن تظل بعيدة عن الاهتمام خاصة أنها قادرة على توفير نسبة لا بأس بها من فرص العمل .

سيتناول الباحث هذا البحث من خلال التقسيمات التالية:

المبعث الأدار: المعاملة الضريبية للمشروعات الصفيرة والمتوسطة ومحارية البطالة ، الفعه اللهار: النصوص القانونية التي تضمنت حوافز ضريبية لتشجيع المشروعات الصفيرة والمتوسطة .

الفيع الثانية: النصوص المتعلقة بزيادة قدرة شركات الأموال على امتصاص البطالة .

المبحث الثاني: الإطار المقترح للمسعداملة الضريبية للمشروعات المسفيرة والمستوسطة والصناعات المغذية .

المبحث الأول

المعاملة الضريبية الصالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومحاربة البطالة. الغرم الآول

النصوص القانونية التى تضمنت حوافز ضريبية لتشجيع

المشروعات الصغيرة والمتوسطة أولاً: المشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعي:

١- نص البند خامسباً من المادة ٣٦ من القانون رقم
 ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المسمدل بالقانون رقم ١٩٨٧ لسنة ١٩٩٣ على إعفاء (١) .

خامساً: أرباح المشروعات الجديدة التي أقيمت أو تقام بعد تاريخ الممل بقرار رئيس الجمه من المنتوق المحمد ورية رقم ٤٠ لسنة المحمد المتعمل المتعامل المتعامل المتعامل المتعامل التعامل المتعامل المت

⁽۱) تعليمات تفسيرية عامة رقم (۲) لمنق 1944 المسيادرة من الإدارة المركزية للبحوث والقضايا الضريبية مصلحة الضرائب.

وقد ثار خلاف حول تطبيق نص البند خامساً سالف الذكر بعد أن لاحظت مصلحة المسرائب أن العديد من الممولين يحاولون الاستفادة من النص في الإفسلات من النص في الإفسلات من الضريبة فوضعت المصلحة الإعفاءات الضريبية المقررة لأرياح المشروعات الجديدة المسمولة من الصندوق الاجتماعي للتمية (۱) والتي تتاولت:

أنه تطبيقاً لنص المادة ٢٦ من قانون الضرائب على الدخل رقم ١٥٧ لسنة ١٩٩١ المعدل بالقانون رقم ١٨١ لسنة ١٩٩٧ هـ من المانون ضمانات وحوافر وعلى قسرار رئيم ٨ لسنة ١٩٩٧ وعلى قسرار رئيس مسجلس الوزراء رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ باللاثحة التنفيذية لقانون ضمانات وحوافرالاستثمار .

تكون الإعفاءات كالتالى : ـ

 ارباح المشروعات الجديدة التى أقيمت أو تقام بعد تاريخ العمل بقرار رئيس

الجمهورية رقم ٤٠ لسنة ١٩٩١ بإنشاء الصندوق الاجتماعي للتنمية الاجتماعي للتنمية والممولة كلياً أو جزئياً من الصندوق تمسمني من تجارية وصناعية) لمدة خمس سنوات ابتداء من تاريخ مسزاولة النشاط وذلك وفقاً لأحكام البند المادة ٣٦ من المادة ٣٦ من وتعديلاته .

٢ - أرباح مشروعات الإنتاج الداجتى وحظائر المواشى وتسمينها ومشروعات مصائد الأسماك فإنها تعفى لمدة عشر سنوات ابتداء من تاريخ معزاولة النشاط وفقاً لأحكام البند ثالثاً من المسادة ٢٦ من القسانون رقم ١٩٧٧ استخدا المعدل.

آرياح المشروعات الممولة التي تزاول نشاطها في الصناعات الصغيرة أو المكملة أو المغذية ويكون أغلب تمويلها من الصندوق

الاجتماعي للتنمية ونشأت بعد تاريخ العمل بالقانون رقم ۸ لسنة ۱۹۹۷ أي بعد ۱۹۹۷/٥/۱۲ تعسفي من الضبريبية عنشير سنوات تبدأ من أول سنة مالية تالية لبداية الإنتاج أو منزاولة النشياط يحسب الأحوال حتى نهاية السنة المنالينة التنالينة لذلك تطبيقاً لأحكام الفقرة الثبانية من المبادة ١٦ والضفرة الأولى من السادة ١٩ من القــانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ والبند رقم ١٦ من المادة (١) من اللائحة التتفيذية لذات القانون .

أ ـ المشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعي للتنمية القائمة في تاريخ العمل بالقائمة نورةم ٨ لسنة ١٩٩٧ بإصدار قانون ضمانات وحوافسز الاستثمار تستكمل .

١ - تعليمات تفسيرية عامة رقم (٢) لسنة
 ١٩٩٨ الصادرة من الإدارة المركزية
 للبحوث والقضايا الضريبية مصلحة الضرائب

- أن تكون الأنشطة التى كانت ومازالت تزاولها في ١٩٩٧/٥/١٢ في مـجال الصناعات الصـفيرة أو المكملة أو المغذية لقانون ضـمانات وحـوافــز الاستثمار.
- أن تكون مسدة الإعشاء المقررة الأرياحها أصالاً (وفق أحكام البند خامساً من المادة ٣٦ من القانون رقم ١٩٥٧ لسنة ١٩٩٨) لم تئته في ١٩٩٧/٥/١٢.
- أن يكون أغلب تصويل هذه المشروعات من الصندوق وفي جميع الأحوال يلتزم المحول بتقديم كتاب من الصندوق الاجــــــاعي للنتمية مبيناً به كافئة البيانات اللازمة للتمـتع بالإعفاءات المقررة.

الفئات المستهدفة من خدمات الصندوق الاجتماعي النتمية (١): __

۱ ـ الفـئــات الأكــثــر تأثراً ببــــرنامج الإصـــلاح الاقتصادى للدولة .

٢ ـ الطبيقيات الكادحية

- ومحدودو الدخل . ٣ ـ شباب الخريجين .
- العائدون بمسبب أزمــة
 الخليج .
 - ه ـ المرأة .
- ٦ سكان المجتمعات الأقل
 نمواً
- ٧ ـ سكان المناطق المحرومة
 من الخدمات .
- ويتم ذلك من خلال ستة برامج أساسية على النحو التالى: ــ
 - 1 _ برنامج تتمية المجتمع .
- ب ـ برنامج الأشىفال العامـة والخدمات البلدية .

ج ـ برنامج تنمية المشروعات. د ـ برنامج هيكلة القـــوى العاملة .

هـ برنامج التنمية المؤسسية و - برنامج خدمات النقل العام ويشــمل برنامج تنمـيــة المشروعات إتاحـة التمويل للمــساعـدة في إنشــاء مشروعات صفيرة وحرفية والتـوسع في المشروعات عمل حديدة ، وتتمية ملكات عمل حديدة ، وتتمية ملكات

العمل الحر ثدى المواطنين الراغبين فى الاستثمار ودعمهن لمواجهة متطلبات وذلك من خلال :

 ١ ـ تتمية وتطوير المشروعات الصغيرة القائمة بغرض رفع إئتاجيتها وزيادة قدرتها على توفير فرص عمل جديدة .

۲ ـ إتاحة إنشاء مشروعات صفيرة جديدة تخلق بدورها فسرص عسمل جديدة.

المسشساكل التي تواجسه المستفيدين من خدمات الصندوق الاجتماعي : ..

بالرغم من الإعفاءات المقررة للمستفيدين من تصويل الصندوق الاجتماعى وكذلك خدمات الصندوق والتحدى التصديرى الذي يواجسه المشروعات الصفيرة والمتوسطة هو:

 أ ـ ضرورة توافر الجودة في منتجات هذه المشروعات بحيث تستطيع النفاذ إلى الأسواق العالمية وهذه

⁽١) دليل الصندوق الاجتماعي للتنمية ١٩٩٤ .

الجودة تتطلب ضمانات تكنولوجيه لتاهيل هذه المشروعات وزيادة قدرتها التنافسية في الأسواق العالمية .

ب _ استيفاء متطلبات الأيزو

٩٠٠٠ ومشتقاتها والتدريب على استيفاء متطلباتها خاصة أن بعض من هذه المشروعات تعتبر من الصناعات المفدية وبالتالي يمتبر استيضاء الأبزو شيسرطا هامسا لنجاحها كصناعات مفذية. ج ـ ولما كانت الأسواق الغربية (أوروبا الفريية والولايات المتحدة ودول الشرق الأدنى) تشترط لنضاد الصادرات إليها استيفاء متطلبات الشروط البيئية أيزو ١٤٠٠٠ ومن ثم ضان توافسر هذه الشسروط والحصول على شهادة بذلك يعتبر جواز المرور إلى هذه الأسواق .

بلى مدد المنشــآت ولمــا كــان مــدد المنشــآت الحاصلة على شهادة الأيزو لم يتجـاوز ٨٠٠ شـركـة أغلبهـا

منشآت كبيرة وبالتالى فإن الأغلبيية العظمى من المشروعات الصفيرة والمستسوسة غير مؤهلة للتصدير بالإضافة إلى أن شهادة الأيزو معددة المدة كما على الورق فقط حيث بدأت على الاورق فقط حيث بدأت على الاهتمام بالحصص والكم دون الاهتمام بالجودة .

- خاصة أن القطاع الصناعى
 لو تم زيادته بنسبة ۱۲ ٪
 سنوياً لزادت قــــدرته
 الاستيعابية إلى ٢٠٠,٠٠٠
 فرصة سنوياً .
- كما أن الصناعات المفنية يمكن أن تتطور في ظل الجبودة لتسمسبح نواة المصانع الصغيرة أو الصناعية كلها .
- كما أن ٩٦ ٪ من المصانع هى مصانع صفيرة ومتوسطة مما يجعل عدم تواضر الجودة يهدد هذا القطاع الضعم ويقلل من فاعليته في المنافسة العالمية .

- المستفيدين من خدمات المستفيدين من خدمات المستفيدين من خدمات العبرة في مجال النشاط أو المهنة التي يزاولونها أو نتيجة شعورهم بأن تمويل الصندوق منحة لا ترد أو نتيبجة للظروف الاقتصادية أو المنافسة الغير متكافئة مع باقي المشروعات .
- " ـ عدم وجود مناهد للتوزيع و دعم تسويقى ، مـما جعل مشاكل التسويق تقف حـائلاً دون نمــو هذه المشروعات أو قدرتها على الاستمرار .
- غ عدم تواضر التكنولوجيا
 الملائمة لهذا النوع من

الأنشطة مما عاق قدرتها على المنافسية وكسب المنافسية وكسب

و تعقد الشروط الفنية التي وضعتها مصلحة الضرائب واعتبار أن الإعفاء المقرر للمشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعي هي الباب الخلفي لتضادي الضريبة أو الهروب منها . المشروعات التي تمارس نشاطا التصدير .

الصغيرة و المتوسطة التى تمارس نشاط التصنيع أو المتوسطة التى التصدير فجاءت الفقرة ١٠ من المادة ١٠ من القانون السابق على أنه : ـ التانون السابق على أنه : ـ الصناعية عن نشاطها الصناعي والأرياح الناتجية عمليات التصدير فإنه الثمانية آلاف جنيه الأولى من الثمانية آلاف جنيه الأولى من هذا القدير يدخل في الوعاء هنا القدير على هذا القدير يدخل في الوعاء هنا المتناعي هذا الشعير يدخل في الوعاء هنية الأولى من هذا القدير يدخل في الوعاء هنية المتناعي هذا الشعير يدخل في الوعاء بنسبة ٨٠٪ للنشاط الصناعي

ويقصد بالمنشآت الصناعية في تطبيق حكم هذه المادة المنشآت المقيدة بالسحار الصناعي وفقأ لأحكام القانون رقم ۲۶ لسنة ۱۹۹۷ في شــأن السحل الصناعي وكبذلك المنشات التي لا تخصم لأحكام القانون المشار إليه إذا كانت تزاول أحد أوجه النشاط المحرجحة في القحوائم التي يصدر بها قرار من وزير الصناعية بالاتفاق مع وزير المالية به رغم الانتقادات التي وجهت إلى هذا النص ١١ باعتبار أن المستفيدين من هذا الإعقاء هما المشروعات الصناعية ومشروعات التمحير فقعه وأن العبافيز الوارد في هذه المادة تضمن قيودا تتعلق بألا تتجاوز الأرباح الخاضعة ٨٠٠٠ جنيه حتى يحصل على هذا الإعضاء وبالتالى تزداد الاستفادة منه كلما كيس المشروع بعكس فلسفة مساعدة المشروعات الصغيرة ومنتاهية الصغر. (١) مصطفى عبدالعسزيز

ه ٧٠٪ لنشاط التصدير .

شاهين - دور النظام الضريبي في تشجيع الاستثمار وتوفير فرص العمالة للشباب الشامن ومسوعت دور النظام الضريبي في تشجيع الاستشمار وتوفير هرص العمالة للشباب أقامته كلية التجارة - جامعة عين شمس بالاشتراك مع الجمعية المصرية للمال العام الضرائب ١٩٩٦ .

 عايدة سليم أحمد دور النظام الضريبي في ممالجة مشاكل البطالة وتشجيع الاستثمار.

ثانثاً: المعاملة الضريبية للمشروعات الممولة مـن الـصـــدوق الاجتماعى: ــ

فى ظل القانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ الصادر بضانات وحوافز الاستثمار ،

نصت المادة (1) من قائون ضمانات وحوافز الاستثمار على سريان أحكام هذا القانون على جميع الشركات والمنشآت أياً كان النظام

التنانونى الخناضعة له ، التى تنشئ بعد، تاريخ العمل يه لمنزاولة نشناطها هى أى من المجالات التالية : .

 المشروعات الممولة من الصندوق الاجتماعي للتمية كما نصت المادة ١٨ من نفس القانون على أن تستكمل الشركات والمنشآت والمشروعات المسمسولة من الصندوق الاجتماعي للتتمية القائمة في تاريخ العسمل بهسدا القبانون والتي تزاول نشاطها في المجال المشار إليه في المادة: -من هذا القسانون ، مسدد الإعشاء المتصوص عليها في المادتين السابقتين إذا كانت مدد الإعفاء المقررة لها لم تنتبه في ذلك التاريخ.

والإعضاءات المضررة طبقاً للمادتين ١٦ ، ١٧ السالف الإسارة إليهما بتقرير من إيراداً النشاط التجاري والمسلم، أو الضريبة على ارباح شركات الأمرال بحسب

الأحـوال ، أرياح الشـركـات والمنشآت وأنصبة الشركاء فيـها ، وذلك لمـدة خـمس سنوات تبدأ من أول سنة مالية تالية لبـدء الإنتـاج أو مـزاولة النشاط.

ويكون الإعضاء لمدة خمس سنوات بالنسبة للشركات والمنشآت والتي تقام داخل المناطق المناطق المحديدة والمناطق النائية التي يصدر بتحريرها قرار رئيس الوزراء ، وكذلك المشروعات الجديدة الممولة من الصندوق .

● كما نصت المادة ١٧ على أنه تعنى من الضريبة على إيرادات النشاط التجارى والصناعى ، أو الضريبة على على أرياح شركات الأموال بحسب الأحوال أرياح الشركات أو المنشآت التى تمارس نشاطها خارج الوادى القديم .

الفريح الأول النصوص المتعلقة بزيادة قدرة شركات الأموال على امتصاص

مشكلة البطالة

يتص البند ٨ من المسادة ١٢٠ من القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ على أنه تعفى من الضريبة ما يلى: ــ

٨ ـ أرياح الشركات الصناعية
 التى تقام بعد العمل بهذا
 القانون وتستخدم خمسين
 عاملاً فأكثر .

ويسرى الإعضاء لمدة خمس سنوات تبدأ من أول سنة مالية تالية لبداية الإنتاج .

ويشترما للتمتع بالإعفاء أن يكون لدى الشسركمة دفساتر وسسجسلات وسسستندات المركز المالى الحقيقي لها ومنتظمة من حسيث الشكل وفقاً للأصول المحاسبية السليمة وبمراعاة القوانين والقواعد المقررة في هذا الشأن .

المـشُـرع اشـتـرط أن تكون الدهـــاتر والـســجـــلات والمستندات والحسابات أمينة وبالتـالى قيد من الاسـتفادة بالإمفاء الوارد في هذا النص

ويستشفاد من هذا النص أن

وهو كنان يجب ربط الإعشاء بالتأمينات الاجتماعية أو بجدية عقود العمل أما ربطه بالحسابات أمينة فإنه يحد من الاستفادة من هذا النص

إضافة إلى النص بوضعه الحالى يحول دون تحقيق الهدف الذي توخاه المشرع من إقراره آلا وهو القضاء على البطالة وامتصاصها للأسباب التالية: -

ا _ إن الشركات الصناعية بطبيعتها كثيفة الاستخدام لرأس المال وتزداد هذه النظاهرة بالتقدام التكنولوجي الذي يجمل الاعتماد على الأيدى الماملة أقل ليحل محلها التحديد الآلي.

ب - إن هذا الإعقاء تستقيد منه الشركات الصناعية فقط بينما الشركات كثيفة الاستخدام للعمالة هي الشركات التجارية ومن ومركات الخدمات ومن ثم حرمان الشركات التي تساهم فعلاً في القضاء على البطالة من هذا

الإعفاء .

ج ـ إن هذا الإعضاء مقصور على شركات الأموال وبالتالي لا يتمتع به الأشخاص الطبيعيين وهم يمثلون نسبة عالية من النشاط الاقتصادي وتستوعب نسبة عالية من العبمالة ، كبمنا أن التطورات الحيارية أدت إلى تصدى هذا القطاع لكل الأنشطة الاقتصادية ونمنوه الكبيير ووصنول رأس منسال بعض هذه الشركات إلى مليار جنيه ومن ثم ضهو قادر على استيماب نسبة كبيرة من العمالة مما كان بجب ممه استفادة الأشخاص الطبيعيين من هذا الحافز حتى يمكن أن يساهم في القضاء على البطالة مساهمة فعالة ، ومن ثم فإن إعادة صياغة القوائين السابقة يمكن أن تؤدى إلى استيماب البيئة الاقتصادية وبيئة

بها من قوة العمل فى مصر وبالتالى.المساهمة فى القضاء على البطالة (1).

المبحث الثاني الإطبار المقبترح للمعاملية الضريبية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة والصناعات المغذية يتضح من المرض السابق أن المنشيروعيات الصيفييرة والمتوسطة أصبحت تمثل جانبا مهما وحيويا في النشاط الاقتصادي وبمضه جزء من الاقتصاد الرسمي ويعنضنه غيير رسيهن وهذا النشاط يحتاج إلى تنظيم حتى يندمج في الاقتصاد الرسمي لأسباب متمددة بمضها يتملق بتنظيم المجتمع والبعض الأخر أمنى وتنظيم التجارة والتنسيق بين القطاع الرسمي وغير الرسمي كما أن حصره يعطى مجالا لمساعدة هذه المشروعيات ومديد العبون

الأعمال لنسية لا يستهان

⁽۱) دكتور سمير سعد مرقص ـ ضرائب الدخل والإصلاح الاقـتـصـادى ــ مجلة المال والتجارة ـ نوهمبر ۲۰۰۳ ص ۲۲: ۵ .

لهنا ومن ضيمن منا تقيدميه الدولة لمسساعكة هذه المشروعات منح حوافر وإعضاءات ضريبية لتكون عاملا مساعدا بالإضافة إلى الإجراءات الأخرى لتنظيم هذا القطاع من المنشـــات والمشروعيات ودمنجيه في الاقتصاد الرسمى ويتضمن الإطار المقترح ما يلى : _

١ _ وضع قـــانون ينظم المشروعات الصغيرة والمتوسطة .

٢ ـ أن يتضمن هذا القانون تمريف هذه المشبروعات والشروط التي يجب أن تنطبق عليها لإطلاق ومنف مشروعات صغيرة أو متوسطة أو مغذية .

٣ - إقبران حبوافيز وإعضاءات ضريبية لهذه التوعية من المشروعيات بشرط اندماجها في النشاط الرسمي واستبيقاء الإجراءات اللازمة لهذا الاندماج واحترام نصوص القانون المنظم لعملها. ٤ - تتم التضرقة في القانون

المقترح بين المشروعات الصناعية والصناعات المغندية وغبيرها من المشروعات ،

٥ .. يقترح مبدئياً ألا تقل مدة الاعفاءات التشجيعية لهذه المشروعات عن خمس سنوات .

٦ - تتم زيادة الإعلقاءات في حالات التوسع وزيادة

رأس المال -

٧ _ إعطاء قسروض بفسائدة مدعمة لهذه المشروعات وإعفاء فوائد القروض من الضربية الموحدة على إيرادات القيم المنقولة .

٨ _ إنشاء بنك تابع للصندوق الاجتماعي يمول من. المنح الأجنبية لتمويل المشروعات متناهية الصغر مثل بنك الفقراء في الهند .

٩ - زيادة فاعلية الصندوق الاجشماعي في تقديم الدعم الفنى والتحريبي ومساعدتها لهده المشروعات في توفير التكنولوجيا خاصة

بالنسبة للمشروعات الصناعية الصفيدة والمتوسطة والصناعات المغذية والتدريب الفني لقير الممولين منه .

١٠ مساهمة الصندوق الاجتماعي بالتعاون مع المحليحات في تنظيم أسواق لممارسة هذه المشروعات لنشاطها والقضاء على العشوائية الحالية في ممارسة عملها ،

١١_ أن يتنصمن مشروع القانون المقترح عقوبات رادعة لمن يمارس هذه الأنشطة خارج الضوابط الموضوعة به وأن تتضمن هذه الضوابط ضرورة الحصول على ترخيص لمزاولة النشاط بالنسبة لهنده المشروعات وعقوبات رادعة عند عدم العصول على ترخيص وعدم التمتع بالإعفاءات والمرايا والضمانات الواردة به .

١٢۔ النص على اعتبار

تكاليف التدريب وتطبيق التكنولوجيا والأساليب الفنية الحديثة وتكاليف البعوث والتطوير (خاصة في الصناعات المغنية) وتكاليف الحصول على شهادة الأيزو من التكاليف واجبة الاستبعاد في سنة إنفاقها .

١٣ ـ انتهى الباحث في بحوث سابقية (١) إلى أن الإعلقاءات الواردة في البند ٨ من المسادة ١٢٠ من القــانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ المسمسدل محدودة الضاعلية وأنه يجب إعادة صياغة هذا الإعفاء بحيث تتمتع به المشروعيات الخدمية والمشروعيات التجارية لمساعدتها على استيماب جزء من فائض الممالة وتعديل الإعفاءات الواردة في الكتاب الأول المتعلق بالضريبة الموحدة على دخل الأشنخاص الطبيعيين بحبث بتضمن إعفاء المشروعات التى

تقوم بتشغيل ٥٠ عاملا فأكثر بعد صدور هذا التعديل لمدة خمس سنوات .

- 14- استيدال القروض التي يقدمها الصندوق الاجتماعي للتتمية بعقود تأجير تمويلي وبالتالي نقل مخاطر عدم السداد والتعثر وضمان أكبر لهذه التقدروض وإمكانية أستخدام الأصول في مشروعات أخرى في حالة توقف العميل عن السداد. والتابية أحد السيناريوهات التالية : -
- أ مخاطبة المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي مشروع القانون المقترح بأسعار ضرائب تفسيلية أو نسبة ضريبة غير تصاعدية .
- ب ـ هرض ضريبة مقطوعة بجسداول خساصسة للمشروعات الصفيرة ومتناهية الصفر خلال الخسس سنوات التبالية لفترة الإعفاء .

11. لتشجيع هذه المشروعات على تصدير منتجانها في قيد قد ترح الباحث في مشروع القانون الجديد إحسادرات المشروعات الصغيرة والمغذية وبالتالي المشروعات المنتاهية الصغر من الضرائب والرسوم .

۱۷ ولما كان الانتقاد الموجه إلى هذه المشروعات أنها ملوثة للبيئة ومن ثم أقترح اعتبار المصروفات التي تتحملها هذه المشروعات للمحافظة على البيئة واجبة الخصم هي سنة حدوثهـا ساواء كانت إيرادية أو رأسمائية لكي لا يتعارض نشاط هذه

(۱) دکتور / سمیار سمد مرقص ..

تعميل دور الضرائب في تحقيق التكيف الهـــيكان والإســـلاح الاقتصدادي . المؤتسر الفسرييي الثامن وموضوعه إصلاح ضرائب النخل في منوء المقتيرات المعلية والدولية - الجمعية المصسرية للمائية العامة والضرائب ص ٧ : دا، ويسمير ٢٠٠٧.

المشروعات مع البعد البيثى وإعفاء مستلزمات المحافظة على البيثة من الضرائب الجمركية وضريبة المبيعات (١).

14. إعطاء هذه المشروعات مرايا ضريبية بالنسبة للإهلاك حتى نساعدها على التحديث وبالتالي على تحسقسيق هدف التصدير والإحلال محل الواردات ونضى فكرة البدائية التي تتسم بها هذه المشروعات .

١٩. إعشاء الأنشطة الحرفية والتجارية والخدمية التى تزاولها هذه المشروعات فى المجتمعات العمرانية الجدديدة لمددة عسسر سنوات:

٢٠ توهيسر أمساكن مسزاولة النشاط وتخصيص أماكن في الأسسواق التي تنشسا لمزاولة هذه المشروعات لنشاطها بنظام التأجير التمويلي (٢).

۲۱ إنشاء مأموريات خاصة لمحاسبة هؤلاء الممولين

وتبسيط إجراءات فتح بطاقات نهم وإصدار بطاقات ضريبية مع ضرورة التعاون بين مصلحة الضرائب مصلحة الضرائب والمستاعي والصندوق والمدومة التحماعي للتمية والمعونها التي يواجهونها التي يواجهونها المتعلقة بهم.

النتائج المترتبة على تطبيق التحديلات التشريعية ... المقترحة:...

- ١ حصر المجتمع الضريبى والقضاء على الاقتصاد الخفى .
- ٢ ـ توفير مماملة ضريبية
 مالاثمة لهذا النوع من
 المشروعات .
- تخفيف العبء الملقى على
 الدولة والقطاع الخساص
 لشوف يسر فسرص عسمل
 لأصحاب المشروعات
 الصغيرة والمتوسطة .
- ٤ _ دعم الصناعـة من خـلال

- الصناعات المغذية وتوفير مدخلات لهذه المشروعات .
- ه ـ تقليل الأعباء والمخاطر التي يتعرض لها الصندوق الاجتماعي ، نتيجة تعثر
 الممولين من الصندوق
- ا زيادة حصيلة ضرائب الدخل نتيجة تنظيم هذا المجتمع وإدخاله ضمن النشاط الاقتصادي الرسمي هي ضبوء ضخامته وكبر حجم نشاطه .
- ٧ تنشييط الأسيواق
 والمعاملات
- (۱) دکتور سمیدر سعد مرقص استخدام الاستراتیجیات الضریبیه
 فی إخداث التکیف الهیکلی
 تتحدیث مصد المؤشر العلمی
 الستری العمادس تلاکادیمیة ومرکز
 البحوث باکادیمیة السادات للعلم
 الإداریة وموضوعه تحدیث مصد
 فی ظل المتغیرات الجدیدة ۲۰
 الا نوفمیر ۲۰۰۰ م.
- (۲) دكتور سمير سعد موقص التاجير التمويلي - مؤتمر مؤسسات التمويل المحلى والدوتي ودورها في التتمية - كلية التجارة - جامعة المنصورة -أبريل ۱۹۹۷ .



شركة مصر/ شبين الكوم للغزل والنسيج

صناعة الغزل والنسح

واجهة مصر الصناعية المتقدمة في هذا المجال - وتلك الحقيقة يؤكدها حجم وتوعية إنتاجها من الفرول وكذلك الإقبال المطرد الذي يلاقيه إنتاجها من هذه الفرول في أسواق العالم شرقاً وغرباً.

- والشركة تفخر بإنتاجها المتطور والمنتوع من الخيوط : السميكة .. والمتوسطة .. والرفيعة وكلها تتطابق وأرقى المواصفات العالمية .
 - × 100 0 --- 68 --

. الخيوط المخلوطة:

- الطرف المفتسوح : من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ (O . E)) .
- . الفيرُ الحاقي : من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو .
 - ومن النمر الرقيعة : من نمرة ٥٠ إلى ١٤ ممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريك. و .
 - _ خيوط الحسياكة : من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .
 - _ بولیستر / قطبن ، بولیستر / فسکوز ..
 - من نمرة ١٨ إلى نمرة ٤٠ مسرحة للنسيج والتريكو مفردة ومزوية .
 - خيوط الشائيهات بأنواعها المختلفة .
 - _ الإكريلك:
 - وقد أضافت إلى إنتاجها المتميز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطأ جديداً لانتاج الآتي :
 - غزل الإكريلك : من نمرة ٢٨ متري إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تريكو بالنظام المعوض .
 - ه غزل الإكريلك قطن / قطني ٥٠ / ٥٠
- وتغزو أسواق الشركة أسواق أوربا وأسيا حيث تقوم بتصدير معظم إنتاج مصانعها من خيوط الغزول المختلفة إلى مجموعة دول الاتحاد الأوربي .. وباقي دول أوريا الفريبة .. وأسواق دول أوريا الشرقية .. وأسواق الولايات المتحدة الأمريكية _ كندا _ اليابان _ تابوان _ وسوريا _ قبرص _ تركيا _ لبنان . •

 - . برانسياً ؛ شبينتكس ، الإدارة والمصانع ، شبين الكوم . . .
 - تليفون : ۲۱٤۰۰۰ _ ۲۱۲۰ _ ۲۱۲۰۰ (۸۱۰)
 - المكاتب : _ الإسكانورية ت : ١٨١٣٢٨٤ _ ١٣٢٥٢٨١
 - _ القامية ت: ٢٥٤٠٤٩٧
 - Fax: (048) 314100

بحثفي قسانون الضريبة العامة على المسعات ومسساكل تطبيقها

نسادية الصباحي محاسب قانونى

خبیر ضرائب .. مستشار قانونی مدير عام مصلحة الضرائب سابقاً *************

مقدمة : ـ

صدر القانون ١١ لسنة ٩١ الخاص بالضريبة العامة على المبيعات بدلاً من ضريبة الاستهالاك وقد أرفق بالقانون جدولان : .

١ .. الجدول الأول : عبارة عن بيان بالسلم التي لم تعدل

فئاتها عن الفئات المقررة بالجدول المرفق بالقانون ١٣٢ لسنة ٨١ الخــاص بضريبة الاستهلاك نظرأ لاعتبارات اجتماعية وأخرى مالية وهي عبارة عن السلع الواردة بالجــنول رقم (١) المرفق بالقانون ،

٢ - الجدول الثاني : عبارة عن بيان بالخدمات الخاضعة للضريبة على المبيمات موضحاً بها نوع الخدمة ـ ووحدة التحصيل وفئة الضريبة عليها وهي عبارة عن الخصدمسات الواردة بالجــدول رقم (٢) أرفق بالقانون .

وقد صدر قانون ضريبة المبيعات ليتلافى المشاكل والعيوب التي ظهرت عند تطبيق ضريبة الاستهلاك .

أهم التعديلات في قسانون ضريبة المبيعات : ــ

١ ـ تستحق ضربية المبيمات عند واقعة البيع حيث كان في ضريبة الاستهالاك تستحق الضربية قبل إتمام عملية البيع ،

٢ .. تفرض ضريبة المبيعات على السلع المحلية والسلع المستوردة ـ وهذا يحقق نوعا من المدالة ويساعد

على تشلجليم التلصنيع المحلى .

٣ _ قانون ضريبة المبيعات منع ازدواج الضريبة حيث سمح للمكلفين بخصم الضريبة المدفوعة على السلع الوسيطة الداخلة في إنتاج سلع خاصعة للضريبة - من الضريبة المستحقة على مبيعاتهم ـ وكذا ما سبق سداده من ضرييسة المسردودات من المبيعات ـ حيث كانت ضريبة الاستهلاك تحمل مرة على المدخلات ومرة أخرى على المنتج النهائي . وهذا ازدواج للضربية .

٤ _ حـقق قانون الضربيـة العامة على المبيعات نوعا من العدالة للمجتمع حيث أعمقي السلم الفنذائينة الأساسية وخامات المعادن اللازمة للصناعة وبعض السلع الضرورية من الضريبة العامة على المبيعات .

وقد أجريت عدة تعديلات على القائون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ بإصدار الضريبة العامة على المبيعات كان من أهمها: -ـ القانون رقم ٩١ لسنة ١٩٩٦ ـ تعــديل أحكام البــاب الحادي عشر _ الجرائم

والعـــقـــويات ـ الجـــريدة الرسمية ـ العدد ٢٥ مكرر ــ في ١٩٩٦/٦/٢٠ ،

القانون رقم ۲ لسنة ۱۹۹۷ ـ العدد ٤ العدد ٤ العدد ٤ مكرر ـ في ١٩٩٧/١/٢٩ نصت المادة ١١ من القانون على : ـ

" تلفي قـــرارات رئيس

الجمهورية أرقام ١٨٠ لسنة

۱۹۹۱ و ۲۰۱ لسنة ۱۹۹۱ و ۱۹۹۱ و ۱۹۹۷ لسنة ۱۹۹۷ و ۱۹۹۰ لسنة ۱۹۹۷ و ۲۰۰ لسنة ۱۹۹۱ و ۳۰۰ لسنة ۱۹۹۱ و ۳۰۰ لسنة ۱۹۹۹ و ۱۹۹۰ و ۱۹۹۰ و ۱۹۹۰ و ۱۹۹۰ و ۱۹۹۰ منها المائرات المدنية المائرات المدنية ومحركاتها وأجزائها ومكوناتها وقطع غيارها والمستحدات اللازمية

لاستخدامها والخدمات التي

تقدم لها من الضربية العامة

على المبيعات - الجريدة

الرسمية - العدد ٥١ مكررا -

في ۱۹۹۷/۱۲/۲۴ .

 القسانون رقم ١٦٣ لسنة ١٩٩٨ ـ بتعديل المسلسل رقم (١) من الجسدول رقم (٢) المرافق لقانون الضريبة العامة على المبيعات ـ الجريدة الرسمية ـ العدد

- القانون رقم ١٧ نسنة ٢٠٠١ - بتطبيق المرحلتين الثانية والثالثة من الضريبة العامة على المبيعات - الجريدة الرسمية - العدد ٢١ تابع -في ٢٠٠١/٥/٢٤.
- القانون رقم ۱۱ نسنة ۲۰۰۲ بتقسير بمض أحكام قانون الضريبة الماسة على المبيعات الجريدة الرسمية العدد ۱۱ مكررا-
- القانون رقم ۱۹۱۶ لسنة القانون رقم ۱۹۱۶ لسنة ٢٠٠٧ تعديل فئة الضريبة على السجائر الجريدة الرسمية العدد ۲۰ مكررا .
- القانون رقم ٨٩ لمنة ٢٠٠٤ بتعديل بعض أحكام قانون الضريبة العامة على المريدة المامة على المريدة الرسمية العدد ٢١ مكررا- في ٢٠٠٤/٥/٢٢.

ومن أهم مسيزات الضريبة العامة على المبيعات ما يأتى: -- ضريبة غير مباشرة: يتحملها المستهلك بالرغم من آنه لا يقوم بدهعها إلى الخزانة.

٧ ـ شريبة شهرية : يقدم

المسجل إقراراً شهرياً عن الضريبة المستحقة ويقوم بسدادها وقسقاً لإقراره خلال الشهرين التاليين لانتهاء شهر المحاسبة .

٣ ـ ضريبة عينية: تفرض على
 السلع أو الخسدمسة دون
 النظر إلى ظروف
 المتحملين بها

ـ باسم تشاء السلع الواردة بالجدول رقم (١) المرفق مع القانون والتي لم تمدل فثاتها عن الفئات المقررة بالقسانون رقم ١٣٣ لسنة على المسانون الضريبة على

الاستملاك .

ي ضريبة على رقم الأعمال:
تضرض على رقم أعممال
الباثع بالنسبة لكل مرحلة
من مراحل الإنتاج والتوزيع
كما تسمح للمكلف بخصم
الضريبة التي سبق تحميلها
على السلع الخماصمة
الضريبة في كل مرحلة من
مراحل التوزيع

على السلع المنتجة محلياً عند بيسمها في السوق المستحلى أو عند أداء الخدمة في مصر ، كما تفسيرض على السلع المستوردة عند الإقراج

٥ ـ شريبة إقليمية: تفرض

الجمركى عنها نواهى القصور فى ضربيسة المبيعسات

ا .. فرض الضريبة على السلح الراسمالية المستوردة مثل الآلات اللازمـة للصناعـة ومستلزمات الإنتاج وقطع غـــــــــــــارها والتي يتم استــــــرادها كـأســاس للصناعات المحلية أثر في المناعات المحلية أثر في ارتفـاع أسـما المنتجات الإنتاج مما أدى إلى المحلية بمقدار أكبر من المحلية المخلية المخلوصة على السلع .

ان سلطة رئيس المصلحة
 في وضع قواعد إجرائية
 خاصة لازمة لتطبيق أحكام
 القــانون بمــا يتــمــشي مع
 طبـــيــعــة نشـــاط، بمض
 المنتجين أو المستوردين أو
 مؤدى الخدمات تطبيقـــًا
 لأحكام المـــــادة (1 من
 اللائحة التنفيذية للقــانون
 إنمــا يقــتــمـــر على وضع
 إنمــا يقــتــمـــر على وضع
 خضوعها للضريية وإلا عد
 خشوعها للضريية وإلا عد
 ذلك خــروجــاً على نصوص
 القانون والدستور.

٣ ـ غموض قانون الضريبة
 العامة على المبيعات في
 بعض نصوصـه وسـوء

صبياغية البعض الآخير وتعقيده أدى إلى عدم فهم الكثير من المكلفين لطبيعة الضربية أو أحكامها بل امت عدم الفهم إلى المتخصصين في شئون الضرائب أنفسهم ، ولا شك أن غهوض القيانون وسيوء صياغة بعض تصوصه وتعقيدها أدى إلى إحساس المكلفين بالقلق وعدم الاستقرار ودخولهم في مواجهات ومناقشات وتسباؤلات مع منصلحية الضرائب على المبيعات، وساعت على ذلك كشرة تعبديلات القبانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ من تعصيل أسعار الضربية ، ويقتضى الأمر إجلاء هذا القموض وإزالة سوء الصياغية والتمقيد وتحقيق الوضوح في الضريبة التي مقتضاها أن تكون الضربية محددة على سبيل اليقين وأن يكون مقدان الضريبة مقررأ بوضوح ، إن كثرة التعديلات التي تطرأ على أحكام القانون وتضر بالنشاط الاقتصادي بينما من مزايا بقاء أحكام القانون ثابتة لمدة معقولة انتظام العمل ثدى المكلف بن وتعرود

المجتمع على تحمل عبم الضريبة .

غ _ أصدرت المصلحة تفسيرات مخالفة للقانون أو منتاقضة بترتب عليها الاختسلاف في تطبيق القيانون على الحيالات المصائلة ومن أمثلة ذلك عندم إعتمال المصلحية للشرط البلازم الوارد بصدر القانون رقم ١١ لسنة ٢٠٠٢ بتنقيسين بعض أحكام القانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ _ خدمات التشفيل للفير _ بأنها الخدمات التي تؤدي للغيس باستعفدام أمنول أومعدات مورد الخدمة المملوكة له أو للقير ويتم تشغيلها بمعرضة مورد الخدمة أو قوة العمل التابعة له أو تحت إشرافه ، بالإضافة إلى تمسك المصلحة بإخضاع الغدمات السابق خضوعها بالتعليمات التفسيرية قبل صدور القانون التفسيري ومنها : _

- خدمة تأجير الحاسبات الآلية وماكينات التصوير على الرغم من أن مستلقى الخدمة هو القائم بالتشغيل ولا تعمل تلك الحاسبات والماكينات تحت إشراف

- مؤدى الخدمة.
- اعسال تأجيس معدات التصوير على الرغم من أن متلقى الخدمة هو القائم بالتشغيل ولا تعمل تلك الحاسبات والماكينات تحت إشراف مؤدى الخدمة .
- تصميم وتنفيذ أو تعديل البرامج الخاصية على أجهسزة الحاسب الألى المملوكة للعميل.
- ـ تداول العملاء للمعلومات أو الأنظمة عن طريق الحاسب الآلي مع استمرار ملكيتها للشركة المصممة وذلك بنظام الإيجار أو الاشتراك لفترة زمنية أو غيره .
- الدعم الفنى لأجهزة وأنشطة الحاسب الآلى لدى العملاء (إصلاح أخطاء -برامج ... إلخ).
- . تصوير الحضلات والأفراح والمناسبات على شرائط فيديو ملك صاحب الحفل . خدمات النقل الحدوي
- بالمنطاد ، ــ خــضــوع إدارة وتشــغــيل

الجراجات .

خدمات التخزين بكاشة
 صورها ويفض النظر عن
 مكان التخرين ويفير
 استخدام أصول أو معدات.
 خدمات استغلال الأماكن

- المجهزة والتى تدار بمعرفة المستأجر بقوة عمل تابعة له وتعت إشرافه ولا علاقة لمؤدى الغدمة ــ المؤجر ـ بإدارة المكان المجهز .
- _ إخـ ضـاع كل الأنشطة السياحية أياً كان نوعها للضريبة على الرغم من أن المشرع أخضع خلمات المشرع أخضع خلمات السياحية والنقل السياحي فسقط للضريبة أي أن المصلحة توسعت في التطبية.
- ٥ .. حكمت المسحكمسة الدستورية العليا بجلستها المنعقدة في ٦ بناير ٢٠٠١ - الجريدة الرسمية - العدد ۲ فیے ۱۸/۱/۱۸ _ فیے الدعوي المقيدة برقم ٦٥ لسنة ١٩ قضائية دستورية بعدم دستورية نص المادة (٣٥) من القانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١ باصـــدار الضبريينة العنامنة على المبيمات ويسقوط نص المادة (٣٦) من القانون المشار إليه وهما المادتان المتعلقتان بالتحكيم في المنازعات المتعلقة بالسلع المتحليسة والخسدمنات (المنازعات المتعلقة بالسلم المستوردة تخضع لأحكام

واجراءات التحكيم المضاوص عليه في قانون المصادة (٢٧) من القانون) ومنذ ذلك التاريخ لا توجد جهة تقصل النزاع سوى القضاء سواء كان القضاء سواء كان القضاء المواء كان القضاء المواء كان القضاء المادي أو القضاء المددي المادي عمل النزاعات ...

ثَالثاً : بعض التعديلات التي يجب مــراعــاتهــا عند تناول تـعــديل القانون : ــ

١ ـ تعميم خصم الضريبة على
 المدخلات لتصبح ضريبة
 القيمة المضافة فعلاً

على الرغم من أن الضربية على القيمة المضافة تفسرض على إنتاج السلع والخدمات في كافعة مراحلها كما هو الحال في الضريبة على رقم الأعمال ، إلا إن هذه الضمريهة لا تتناول إلا القيمة المضافة والتي تتمثل في الزيادة في قيمة الإنتاج في كل مرحلة من مراحله عن قيمتها في بداية هذه المسرحلة ، وبعبارة أخرى فالضريبة لا تتناول إلا قيمة مساهمة المشروع في العملية الإنتاجية .

وتلجاً الدول إلى تحديد هذه الضربية بإحدى وسبلتين: _

 إما أن تحسب على القيمة التي أضافها المشروع .

وإمسا أن تحستسسب على المنتجات الجمالى ثمن بيع المنتجات والخدمات في نهاية فترة معينة _ شهر _ ثم يستنزل منها قيمة الضريبة التي سبق توريدها في المراحل السائقة .

وقد أخذت بهذه الضريبة دول السوق الأوروبية المشتركة باعـــــــبارها أداة للتكامل الاقـــصـادى بين هذه الدول ، كمـا أخــنت بها معظم دول أمريكا اللاتينية واليابان .

ويتميز نظام هذه الضريبة أنه يمكن الإدارة الضريبية من إحكام الرقابة على تطبيق الضريبة والتضييق من هرص التهرب ، إذ أن من مصلحة المكلفين بالضريبة التأكد من قيام البائع بأداء الضريبة المستحقة ليتمكن من استزال قيمتها من قيمة الضريبة التي تستحق عليه عند بيعه .

إذن يجب أن يعسمم خسمم الضريبة على الخدمات الواردة بالجسدول رقم (٢) المسرافق للقانون ليفطى قيمة الضريبة على القيمة المضافة بكاملها

والمدفوعة عند مراحل الإنتاج والتوزيع وعلى سبيل المثال طينه طبقاً لأحكام القانون لا يجوز للمكلف خصم الضريبة لمدفوعة على أية خدمة حتى التقل والتصيانة والإصلاح وضمان ما بعد البيع ... إلغ . القراح تعديل تعريف الضريبة القراح تعديل تعريف الضريبة على أنها:

- هى الضريبة المسابق تحميلها على جميع السلع (صدا السلع الواردة بالجدول رقم ١ المسرافق للقسانون) والخسيمسات الداخلة فى أو المتعلقة بإنتاج سلع أو تأدية خدمات خاضعة للضريبة .

م حل مسشكلة السلع الرأسمالية ومدى خضوعها للضريبة من عدمه في ظال صدور فتاوى الجمعية المحمومية لقسمى الفتوى جماس الدولة بعدم أحكام استثنافية لصالح بعض المكلفين بعدم الغضرية ، أو صدور تشريع المكلف في خصم المنزية المكلف في خصم المنزية الملاف في خصم المنزية الملاف في خصم يحقق أهدافا كثيرة المنتجين والمصنعين الأمر الذي يساعد وخفض والدة التصدير وخفض

أسعار السلع وتحسين جودة المنتج .

على أنه إذا عمم خصم الضريبة على المدخلات طبقاً لـ (١) أعلاه فإن جانبا هاماً من المشكلة سيحل تقائياً لأنه يحق للمسجل في هذه الحالة خصم ضريبة المبيعات السابق سدادها على السلع الراسمالية من الضريبة ما المستحقة على مبيعاته .

لابد أن تكون الضريبة محددة على سبيل اليقين دوب غموض أو تحكم بحيث يكون الضاء وأمامة لله من الوضاء والمقدار الذي يدفع مقررا بوضوح ، ويدخل في الضريبة وثباته بحيث لا يدخل على نظام الضريبة وأحكامها من التحديلات إلا مما هو ضرورى فعالاً لأن كثرة من التحديلات التي تطرا على ضرورى فعالاً لأن كثرة التحام الضريبة تضايق التحديلات التي تطرا على أعكام الضريبة تضايق المكلف وتضمر بالنشماط الاقتصادي .

_ إن تباين أسعار الضريبة باختلاف أنواع السلع من حيث كونها ضرورية أو كمالية أدى إلى صعوبة التمييز في تطبيقها بالنسبة للتجار الذين يبيعون أنواعاً مختلفة تخضع لتلك الأسعار المتباينة مما

يصعب معه التطبيق الدقيق بدقة إلا إذا قام التاجر بفصل بدقة إلا إذا قام التاجر بفصل كل نوع من أنواع السلع على كل نوع من أنواع السلع على كل منها والمطلوب ترشيد الفئات الضريبية وذلك يؤدى الى تبسيط الإجراءات وزيادة في الإيراد الذي قد يترتب على تعميم خصم الضريبة على تعميم خصم الضريبة على المدخلات .

والمقترح: ــ

أن يكون السبحسر العسام
 للخدمات ١٠ ٪ من قيمة
 الفاتورة .

 أن يكون السعر العام لكافة السلع 10 ٪ إلا ما استثنى بنص خاص .

بسل مصل المعفاة كما . أن تبقى السلع المعفاة كما

- أن تحدد السلع التى تخضع لفئات ضريبية أعلى من السعر العام تحديداً واضحاً لا لبس فيه .

 الإبتاء على سلع الجدول رقم (۱) المرافق للقانون
 كما هي مراعاة للاعتبارات الاجتماعية والاقتصادية .

- عسدم إلمسام المسأمور الفاحص بمعايير المحاسبة المصرية أدى إلى نشوب

نزاعسات عسديدة بين المصلحة والمسجلين ما زالت قائمة لم تحل حتى الآن لذا نرى ضرورة النص صراحة بقانون الضريبة المسامة على المبيعات بضرورة الالتزام بمعايير المحاسبة المحروية .

رابعاً: القضاء على المشاكل التى تتعلق بفحص ضريبة المبيعات:

ا ـ عدم قدرة المسجل في التحصول على نسخة من محضر الأعمال لمعرفة اسس تصديل الإقرارات الضريبية مما يؤدي إلى عدم تمكنه من تقديم دفوعه أثناء نظر تظلمه أو الشاء تداول الخالف أمام التصاء فلابد للمسجل من الأعمال رسماً.

Y ـ تمادى بعض الماموريات في تطبيق أحكام المادة رقم (\$3) من القسانون ـ التهرب ـ على الرغم من وقوع المسجل تحت أحكام المادة (\$1) من القانون ـ المخالفات .

٣ ـ إصدار التعليمات بأنه فى
 حالات التهرب يجب إحالة
 الحالة إلى الإدارة العامة

المركزية للرقابة والتوجيه بالمصلحة وأن يتم فحص الحالة من قلبل لجنة مشكلة من الإدارة المامة لفحص قضايا التهرب وألا نتم هذه الإجراءات داخل المأمورية لأنها تكون في هذه الحالة خصم وحكم في ذات الوقت .

اصدار التعليمات بانه يجب إخطار المسسجل يجب إخطار المسسجل بنموذج رقم (١٥) تعديل / تصحيح الإقرار حيث إن يمض المأموريات تتقاعس عن إصداره طالما قدام المسجل بسداد القروق الضريسة .

٥ - إضافة نموذج إلى اللائحة التنفييكية تمكن الماموريات من إخطار المسجل بإتمام فنحص الفترة الضريبية في حالة مطابقة الإقسرارات الضريبية المقدمة منه ، حسيث إنه في حسالة المطابقسة لا يخطر المسحل بأية نماذج ضريبية مما يؤدي في أحيان كثيرة إلى قيام المأمورية ذاتها بإعادة فحص نفس الفترات لعدم استحلالها على سبق فحص ثلك الفترة من قبل.

قطارالجات حصرالركاب ومصيرالركاب

دكتور همد الباز

إن تطبيق اتضاقية منظمة التجارة المالمية WTO بشأن تحرير التجارة أو ما تعارفنا عليه باسم اتضاقية الجات تبيقي على موعد انطلاق قطارها حوالي أربعة أشهر أو 110

والكل سوف يركب القطار ولكن سوف يركب القطار ولكن سوف يبقى ويصل إلى المحطات التى يريدها والبعض سوف ينزل به الأصر إلى مسالا يريد وقطار المحات هذه المرة ليمن تجارة السلع هقط بل السلع والمخددة المكية المكرية .. فماذا أحددنا لهذا القطار ؟ هذا ما يتطلب منا تلك الوقفة ... وشاعرنا المديى القديم على المريى القديم عندما (وقف على المريى القديم عندما (وقف على المدين القديم عندما (وقف على

ديار ليلى يقسبل ذا الجسدار وذا الجسدار وذا الجسدار وذا شغفنى ولكن حب من سكن الديار) وحينا لهذه الأمة المربية ولهذا البلد الحبيب مصر يدفعنا إلى أن نممل الفكر ونمعن النظر ونمسرع الحركة وإذا كان قد تبقى هناك.

أن المسوح القسادم بل الطوفسان الكاسح الذي يمكن أن يؤدي إلى إغسلاق مناعبات وتوقف خدميات وصعوبة هي الحمسول على حق إنشاج بين الصناعبات لا مسيميا الدواء أو ارتفاع أسعاره.

وليست القضية هنا جمارك أو ضرائب ولكن قضية عمالة هي أمة تفتقر لزيادة ممدلات التشفيل بجانب ارتفاع ممدل البطالة وعدم كفاية قواعد الإنتاج وضعف القدرة على التصدير وضعف معدلات الادخار والاستثمار.

ولا نريد من ذلك أن تصود المصورة أو تظلم الدنيا أو يشتفى النهار ... ولكن نريد أن نفهم السيناريوهات وأن نضع لكل سيناريو متطلباته . هناك بعض الصناعات سوف تتعشر ويعضها سوف يصمد لبعض الوقت ويعضها سوف يستمر وينمو ... ويصدق نفس التوقع على قطاع المخدمات المالية ، هذا عن المشهد ... أما عن الأثر فبعض

الفئات سوف تتأثر سلبأ والبعض الآخر سوف بتأثر إيجابا والقليل سيكون عند نفس حالته تقريباً ... بعض الفئات قد تفقد وظائفها وبعضها الأخرقد تقل دخوله لمواجهة ضبط التكلفة في إطار متطلبات المنافسة ونحن لا ندعي أن أسمار السلم والخدمات سترتفع فلقلد بحادث العكس وتنخلفض لأسياب عديدة نلاحظ بعضها الآن في أسبعيار بعض المبلايس التي يكون المستورد منها أقل سمراً من المحلى وهذا قد يكون في صالح المستهلك ولكن تأثير ذلك على مجمل الأوضاع الاقتصادية هوما تسمى إلى الاهتمام به ... فهل لدينا دراسات في هذا الصدد وهل لدينا برامج وآليات للتسامل مع النتائج المتوقعة ... ؟ ولعل هناك اعتبارات أساسية يجب أن نقف عندها وننتيه لها في هذا الصعد لعل من أهمها ما يلي : ـ

- ا _ إن قضية حماية الصناعة الوطنيسة إلى الأبد وعسدم تمرضها للمنافسة من الخارج قضية لم تعد ممكنة ولم تعد مقبولة.
- ل إذا كسسان من المسحدل والمرغوب أن تواجه الصناعات الوطنية قدرها في المنافسة فإن من المدل إيضاً أن تكون

المواجهة وفقأ لنفس الشروط والأوضاع فليس من العدل أن ثلقي إنساناً في الماء مكتوفاً وتقول له إياك أن تبتل بالماء ليس من العجدل أن تحجمل الصناعة الوطنية بأعياء تنوء يحملها ، لا تتحمل مثلها المنتجات الأجنبية التي تسعى لمنافستها ، في الداخل والخارج والأعباء هنا عديدة ضريبية وجمركية وإدارية .

٣ ـ ليس من المفهوم أن يقوم الصانع والمنتج لدينا بكل الأعباء من إنتاج وتصنيع وبيع وتسويق بل يجب أن نهيئ المناخ ونوفر المتطلبات التي تسمح بتکوین شرکات کیری فی التسويق شبكات حديثة وعصرية في البيع ... ولقد تأخربًا في ذلك كثيراً ولكن لعل الوقت لم يقف بعد ... فما لا يدرك كله لا يترك كله .

٤ _ ليس من المحكن أن نأخد بيعض جوانب اتفاقية تحرير التجارة ونترك البعض الآخر ... وتحديداً فليس من الممكن أن نفخل عن تطبيق قواعد الحماية من الإغراق متى فتحت الأسبواق وهذا يتطلب العيمل على تفعيل اتجادات الصناعة والتبجارة ومنظمات رجال

الأعمال وإعادة هبكاتها وتحديث آلياتها حتى تستطيع ان تواجه ما هو قادم .

٥ _ إذا كان هذا صحيحاً : «أن لس

كل منا يتمثاه المنزء بدركه »

فيجب أن يكون صحيحاً : ﴿ إِنْ كل ما يقتل المرء بلزم تداركه بل يجب اقتلاعه ومواجهته »، وأهم ما يمكن أن يضمف قدرتنا على مواجهة المنافسة الشرسة هو السياسات الصناعية والمالية والنقدية غير الملائمة وكذلك المعوقات الإدارية والتنظيمية وعدم القدرة على التخلص من عقدة الغواجة وتفضيل المنتجات الأحنبية حتر لو كانت أقل جودة وأعلى سيميرأ وهذا دور مهم يجب أن يقسوم الإعسلام الرسحمي وغييس الرسحمي بالمساهمة في مواجهته وخلق وتنمية ثقافة الاستهلاك . فكل منتج وطنى جيد وممتدل السعر ، يعنى استهلاكه توفير هرصة عمل لابتك وابثى . وعلينا أن نكون فاعلين في هذا الميدان لأن المواجهة هنا يجب

أن تكون مجتمعية . ونحن لا ندعيها بحال من

الأحوال بقبول (أي منتج مصرى والسلام) ولكن ندعوا

لتفضيل المنتجات الوطنية متي تساوت في الجودة والسمر مع المستورد .

٦ _ أصبيح الإسبراع بالإصبلاح الضريبي والجمركي وتطوير الإدارة الضريبية لزاماً لأن الأنطاء في هذا السبيل سيكون ثمنه ضادحا والإصلاح هنا ينيغي أن يكون جذرياً وأن يكون حقيقياً ،

٧ _ يجب أن نلتفت لأهمية الإعلان والترويج في الفترة القادمة كأحد أهم أساليب التسويق ومن غيير المفهوم أن نشرض على المعان ضربية دمغة نسبية على الإعبلانات تميل إلى ٣٦ ٪ من قيمة الإعلان ... وهذا أمر شاذ وغرب ذلك أن زيادة المبيعات من خلال الإعلان والترويج سيترتب عليها زيادة القدرة على المنافسة والقدرة على تحقيق أرياح ومن ثم يكون هناك وعاء تدفع عنه ضريبة أرياح ... (أما أن نقتل الفرخة ثم تنتظر منها البيض) فهذا هو المستغرب والعجيب ... إن ضريبة الدمغة على الإعلانات للترويج للسلم والخدمات يلزم تخفيضها بشكل حاد في الفترة القادمة في إطار إعادة النظر في النظام الضربين برمته ،

٨ ـ تحتاج الصناعات الصفيرة

والمتوسطة والتى تشكل النسبة الأغلب في هيكل الصناعـــة عندنا إلى رعاية وعناية خاصة لأنها تستطيع توفير المزيد من فسرص العـمل للشبـباب كـمــا تستطيع مواجهة المنافسة إذا وفرنا لها مصادر تمويل مناسبة وشركـات تســويق وخــدمـات تكنولوجـيـة ولدينا العـديد من الدراسات في هذا الشأن ولكن تبقى قضية التعابيق والتنفيذ

 لم يعد الأصر مقبولاً أن تظل أنشطة الاقتصاد غير الرسمى غير راغبة في العمل في إطار الاقتصاد الرسمى ويلزم إزالة جميع المعوقات التي تحول دون ذلك وأظنها معروفة ومفهومة ويمكن علاجها .

هي القضية المحورية .

إن الوقت لن ينتظرنا ولابد من إصدات نقلة نوعية كبرى حتى نستطيع التعمامل مع تصديات أصبحت على الأبواب وكل ما نحتاج إليه فكراً وارادة وعزيمة، وعدم تردد في التغيير والإسلاح سواء للنظم أو الأفراد متطلبات مواجهة تلك التحديات ولعل قطار ٢٠٠٥ يكون قد أطلق إشارة الإنذار الكافية لكي نتحرك جميعاً في الاتجاء الصحيح من أجل نهضة مصر.

مركز الخليج العربي للإستشارات الدولية

يسره أن ينظم مؤتمراً علمياً هاماً عن

و الفكر الاستراتيجي العابر للزمن والموازنة التقديرية الرباعية وموازنة الأداء الرباعية والمحاسبة الموقفية الخماسية لقياس

الأصول المادية والخدمية بالخرائط الإنسيابية ،

سيعقد المؤتمر تحت رعاية ورئاسة الدكتور على لطفى رئيس الوزراء الأسبق _ و الدكتور / محمد سيف الدين طه رئيس مجلس إدارة المركز حول أثر الموازنة التقديرية الرباعية للبرامج وموازنة تسجيل الأداء الرياعية على تكوين قاعدة بيانات متوازنة .

حيث تم دعوة سعدادة معالى رئيس الوزراء والسادة الوزراء والمحافظين لحضور حفل اهتتاح المؤتمر الذى سوف يعقد بفندق هلنان شبرد الساعة التاسعة صباح يوم الإثنين الموافق ؛ أكتوبر

٢٠٠٤ ولمدة يومين .

راجين تقضلكم بتقطية فعاليات المؤتمر وتوصياته في هذا المجال العلمي الهام وأثره في الحل الفوري لمشاكل المنظمات ومساعدة متخذ القرار لتعظيم الثروة في المنظمات ورخاء المجتمع .

كما يتناول المؤتمر أيجابيات تطبيق فكر استراتيجي جديد قائم على أساس الخيال و تقبل الأفكار الإبداعية الجديدة بعيداً عن النطاق الضيق التفكير التقليدي في ظل عصر المعلومات وما الذي تولد عنه مزيد من التعقيدة .

ويناقش المؤتمر أيضاً دور المحاسبة الموقفية الخماسية لقياس الأصول المادية والخدمية في اتخاذ القرار الموقفي السليم والذي يتضمن التعبير الرقمي عن التخطيط لكل جزء في المنظمة في وضعها الحالى تبعاً للموقف الذي تواجهه مما يساعد في معالجة أي انحراف تخطيطي أو تاريخي .

ويعرض المؤتمر لأسلوب علمى حديث لقياس الزصول المادية والخدمية بالخرائط الإنسيابية التى تمكن المنشأة من تحديد الأهداف الاستراتيجية بشكل صحيح وضمان تجانس هذه الأهداف مما يساعد في تحقيقها بنجاح ، كما يعتبر وسيلة فمالة في تتبيه المديرين في حالة حدوث أخطاء أو تقصير في تقدل الغطة .

كما يعرض المؤتمر لكيفية الاستفادة من تطبيقات علم التكنوكراصى: الذي يهدف إلى تقليل حجم العمل لأدنى حد مطلوب وذلك من خلال استخدام الآلات لتحقيق أكبر قدر من الإنتاج وتقليل الفاقد.

يحضر المؤتمر لفيف من كبار المسئولين والأكاديميين والمتخصصين وأصحاب الشركات .



لل ستعل م: ٧ ش الطاهر - عابدين مبنى الشَّركة القابضة للقطن والغزل والنسيج للملابس خلف بنك مصر - محمد فريدت: ٢٩٠٣ مت فاكس: ٣٩٠٣٢٥٥



التأمين الشاهل على السيارات خير رفيق على الطريق

ادم والانقالاب بسسبب حسادث - الحريق أو الصاعقية أو الانفجار الخارجي

أو الاشتعال الذاتي . - السرقة أو السطو أو الثلقيات النائجة عنها - المستولية المدنية قبل الغير عن الأضرار

ئيا تنج مصرال قامين .

خسمات المعاينة والإصلاح والتعويض بسرعة وكشاءة لتحافظ على وقبت العيميل وجبهده وماله .

منطقت القاهرة لاش طاعبت حرب - قاق اهرة ت - ۲۳٬۲۳۲۰ و معط وغرب البلقا ۱۵۰ ش الج به - خياب نيانيا د ۲۰۰٬ ۲۳۲۲۰ ا الإسكة دريمة ٢٦ طريع العالم المراجع ١٩٤٤/٣٠١٥٠٠٥ شعال ووسط فيلي أرض سلطان - شرطه هـ مسيح - اللغيث ١٨٢/٣٣١٦٣٢٠ السف سند الا مي حان عرفيي - الاست اعتبالية ٥٠/٩١٢٧٤ - جنوب في بني سوعاج ١٤ سارة عصر للنامين طريق المنظوم اسوعاج ٥٠/٩٣٢٧٤ - ١٠٠